

Bericht der Revisionsstelle

mit Jahresrechnung per 31. Dezember 2025 der

arwo Stiftung, Wettingen

knowing you.

a&o kreston audit ag
Bändliweg 20
8048 Zürich
+41 (0)58 101 02 02
www.kreston.ch
hello@kreston.ch
CHE-102.312.698 VAT

An independent member of the
Kreston Global network

 Member of EXPERTsuisse

 MEMBER OF THE
FORUM OF FIRMS

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision
an den Stiftungsrat der
arwo Stiftung, Wettingen

Zürich, 23. März 2026

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der **arwo Stiftung** für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht nicht der Prüfpflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Stiftung vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt. Ferner sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz, der Stiftungsurkunde sowie den Reglementen entspricht.

a&o kreston audit ag

Hermann Dünner
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Emre Özdemir
Zugelassener Revisionsexperte

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)

knowing you.

a&o kreston audit ag
Bändliweg 20
8048 Zürich
+41 (0)58 101 02 02
www.kreston.ch
hello@kreston.ch
CHE-102.312.698 VAT

An independent member of the
Kreston Global network

 Member of EXPERTsuisse

 MEMBER OF THE
FORUM OF FIRMS

Bilanz 2025 und Vorjahre

Aktiven

in CHF	Anhang	31.12.2025	%	31.12.2024	%	31.12.2023	%
Umlaufvermögen							
Flüssige Mittel							
Kassen		17'817		27'054		16'399	
Post		643'394		358'865		1'767'506	
Banken	1	10'449'480		10'933'801		8'925'624	
		11'110'691	50.9	11'319'720	52.7	10'709'530	46.1
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen							
gegenüber Dritten	2	1'438'623		1'386'239		1'482'833	
gegenüber Sozialversicherungen	3	17'633		34'528		37'513	
gegenüber Kanton Aargau	4	1'077'553		1'042'064		955'942	
		2'533'810	11.6	2'462'830	11.5	2'476'288	10.7
Übrige kurzfristige Forderungen	5	72'640	0.3	82'924	0.4	71'816	0.3
Vorräte	6	439'493	2.0	515'704	2.4	672'258	2.9
Aktive Rechnungsabgrenzungen	7	47'188	0.2	28'567	0.1	41'307	0.2
Total Umlaufvermögen		14'203'821	65.1	14'409'745	67.1	13'971'199	60.2
Anlagevermögen							
Finanzanlagen	8	1'369'809	6.3	1'334'245	6.2	1'271'414	5.5
Beteiligung	9	100'000	0.5	100'000	0.5	100'000	0.4
Sachanlagen							
Mobile Sachanlagen	10	1'430'250		1'315'458		1'460'730	
Immobilien	11	4'712'367		4'318'757		6'409'806	
		6'142'617	28.2	5'634'215	26.2	7'870'536	33.9
Total Anlagevermögen		7'612'426	34.9	7'068'460	32.9	9'241'950	39.8
Total Aktiven		21'816'247	100.0	21'478'205	100.0	23'213'149	100.0

Bilanz 2025 und Vorjahre

Passiven

in CHF	Anhang	31.12.2025	%	31.12.2024	%	31.12.2023	%
Fremdkapital							
Verbindlichkeiten aus Lieferungen u. Leistungen							
gegenüber Dritten	12	984'051		685'027		2'498'935	
		984'051	4.5	685'027	3.2	2'498'935	10.8
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten							
gegenüber Dritten		1'243		12'041		911	
gegenüber Sozialversicherungen	13	130'505		112'177		90'295	
gegenüber öffentlicher Hand	14	54'421		49'048		42'614	
		186'168	0.9	173'267	0.8	133'820	0.6
Passive Rechnungsabgrenzungen	15	443'171	2.0	475'317	2.2	474'271	2.0
Total kurzfristiges Fremdkapital		1'613'391	7.4	1'333'612	6.2	3'107'026	13.4
Langfristige Verbindlichkeiten aus Investitionsbeiträgen (unverzinslich)							
	16	124'168	0.6	130'601	0.7	168'009	0.9
Fondskapital mit Zweckbindung	17	324'039	1.5	365'839	1.9	151'633	0.8
Total Fremdkapital und Fondskapital		2'061'597	9.4	1'830'051	8.5	3'426'668	14.8
Organisationskapital							
	18						
Grundkapital		10'000	0.0	10'000	0.1	10'000	0.1
Kantonaler Rücklagenfonds		-1'181'152	-5.4	-1'272'127	-6.6	-1'225'336	-6.4
Kantonaler Instandhaltungsfonds		-150'022	-0.7	-135'852	-0.7	-93'761	-0.5
Freies Kapital		16'690'435	76.5	16'688'937	77.7	16'690'130	71.9
Gebundenes Kapital		4'277'538	19.6	4'278'893	19.9	4'495'523	19.4
Jahresgewinn(+) / Jahresverlust(-)		107'851	0.5	78'303	0.4	-90'075	-0.4
Total Organisationskapital		19'754'650	90.6	19'648'154	91.5	19'786'481	85.2
Total Passiven		21'816'247	100.0	21'478'205	100.0	23'213'149	100.0

Erfolgsrechnung 2025 und Vorjahre

in CHF	Anhang	2025	%	2024	%	2023	%
Ertrag aus Leistungsauftrag							
Erträge aus Leistungsabteilung der öffentlichen Hand	19	13'339'010	54.3	12'731'772	52.7	12'312'726	52.6
Erträge aus Pensionskosten für Betreute		5'130'078	20.9	5'127'186	21.2	5'248'194	22.4
Erträge aus Zusatzleistungen für Betreute		161'822		180'466		185'622	
		18'630'911	75.8	18'039'424	74.7	17'746'542	75.9
Ertrag aus Lieferungen und Leistungen							
Erträge aus Produktion, Dienstleistungen und Handel	20	4'677'853	19.0	4'661'371	19.3	4'638'130	19.8
Erträge aus beruflicher Ausbildung und Abklärung		361'796		268'974		224'077	
		5'039'649	20.5	4'930'345	20.4	4'862'206	20.8
Ertrag aus Spenden							
Spenden und Legate zweckgebunden		19'814		43'080		32'490	
Spenden und Legate ohne Zweckbindung		357'483		703'952		289'243	
		377'297	1.5	747'032	3.1	321'733	1.4
Übrige betriebliche Erträge							
Erträge aus Vermietung	21	81'287		77'924		80'299	
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	22	453'897		412'470		416'749	
		535'184	2.2	490'394	2.0	497'048	2.1
Bestandesänderungen							
Bestandesänderungen an Halb- und Fertigfabrikaten		-7'968		-53'291		-31'549	
		-7'968	0.0	-53'291	-0.2	-31'549	-0.1
Total Betriebsertrag		24'575'073	100.0	24'153'903	100.0	23'395'981	100.0
Betriebsertrag ohne Spendenertrag		24'197'776		23'406'872		23'074'248	
Veränderung gegenüber Vorjahr		3.4%		1.4%		4.3%	
Personalaufwand							
Lohnkosten Angestellte	23	-13'197'666		-13'022'663		-12'838'729	
Sozialleistungen Angestellte	24	-2'268'187		-2'104'092		-2'095'613	
Lohnkosten Betreute		-846'758		-840'344		-846'172	
Sozialleistungen Betreute		-109'148		-114'974		-114'689	
Übriger Personalaufwand	25	-431'246		-555'219		-335'648	
Arbeitsleistungen Dritter	26	-236'231		-135'031		-286'961	
		-17'089'237	-69.5	-16'772'323	-69.4	-16'517'811	-70.6
Materialaufwand							
Waren- und Materialaufwand Produktion		-1'104'899		-1'229'583		-1'517'620	
Waren- und Materialaufwand Lebensmittel		-1'213'836		-1'176'676		-1'128'388	
Waren- und Materialaufwand Haushalt		-192'799		-181'367		-205'896	
Waren- und Materialaufwand medizinischer Bedarf		-21'381		-12'531		-10'004	
Übriger Aufwand Betreute		-107'693		-126'065		-114'795	
		-2'640'609	-10.7	-2'726'222	-11.3	-2'976'703	-12.7
Übriger betrieblicher Aufwand							
Raumaufwand	27	-2'002'108		-1'949'493		-1'918'187	
Unterhalt und Reparaturen		-217'064		-214'231		-251'933	
Fahrzeug- und Transportaufwand		-98'885		-98'220		-111'033	
Sachversicherungen, Abgaben und Gebühren		-78'620		-79'020		-85'200	
Energie- und Entsorgungsaufwand		-338'329		-348'795		-301'164	
Büro- und Verwaltungsaufwand	28	-654'144		-612'369		-666'524	
Werbeaufwand		-141'073		-138'542		-109'761	
		-3'530'223	-14.4	-3'440'668	-14.2	-3'443'802	-14.7
Total Betriebsaufwand ohne Abschreibungen		-23'260'069	-94.6	-22'939'212	-95.0	-22'938'316	-98.0
Veränderung gegenüber Vorjahr		1.4%		0.0%		6.6%	
Betriebsgewinn vor Abschreibungen (EBITDA)		1'315'004	5.4	1'214'691	5.0	457'665	2.0
Betriebsergebnis vor Abschreibungen ohne Spendenertrag		937'707		467'659		135'932	

Erfolgsrechnung 2025 und Vorjahre

in CHF	Anhang	2025	%	2024	%	2023	%
Betriebsgewinn vor Abschreibungen (EBITDA) (Übertrag)		1'315'004	5.4	1'214'691	5.0	457'665	2.0
<i>Betriebsergebnis vor Abschreibungen ohne Spenderertrag</i>		<i>937'707</i>		<i>467'659</i>		<i>135'932</i>	
Abschreibungen							
Abschreibungen		-951'947		-932'213		-887'926	
		-951'947	-3.9	-932'213	-3.9	-887'926	-3.8
Betriebsergebnis (EBIT)		363'057	1.5	282'477	1.2	-430'261	-1.8
<i>Betriebsverlust (EBIT) ohne Spenderertrag</i>		<i>-14'240</i>		<i>-464'554</i>		<i>-751'994</i>	
Finanzergebnis							
Finanzaufwand		-7'543		-7'319		-13'826	
Finanzertrag		65'589		113'613		67'738	
	29	58'046	0.2	106'294	0.4	53'912	0.2
Perioden- und betriebsfremder Erfolg							
Perioden- und betriebsfremder Aufwand	30	-14'525		-42'341		-7'050	
Perioden- und betriebsfremder Ertrag	31	49'866		86'600		243'139	
		35'341	0.1	44'259	0.2	236'089	1.0
Ausserordentlicher Erfolg							
Ausserordentlicher Aufwand	32	-413'740		-394'561		0	
Ausserordentlicher Ertrag		15'559		0		0	
		-398'181	-1.6	-394'561	-1.6	0	0.0
Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals		58'263	0.2	38'471	0.2	-140'260	-0.6
Veränderung des Fondskapitals	17	49'588		39'833		50'185	
Jahresgewinn(+)/ Jahresverlust(-)		107'851	0.4	78'303	0.3	-90'075	-0.4

Geldflussrechnung 2025 und Vorjahre

in CHF	Anhang	2025	2024	2023
Jahresgewinn(+)/Jahresverlust(-)		107'851	78'303	-90'075
Veränderung zweckgebundenes Fondskapital		-41'800	214'206	-4'713'717
Veränderung lfr. Verb. aus Investitionsbeiträgen (unverzinslich)		-6'433	-37'408	168'009
Veränderung gebundenes Kapital		-1'355	-216'631	4'495'523
Abschreibungen auf Sachanlagen		951'947	932'213	887'926
Ausserplanmässige Wertberichtigungen auf Sachanlagen		213'043	394'278	-
Liquiditätsunwirksamer Ertrag(-)/Aufwand(+) aus Wertschriftenanlagen		-48'689	-49'293	-34'047
Sonstige liquiditätsunwirksame Aufwendungen(+) /Erträge(-)		1'799	-1'388	-571
Verlust(+)/Gewinn(-) aus Abgängen des Anlagevermögens		185'300	-11'905	-4'803
Abnahme(+)/Zunahme(-) Forderungen aus Lieferungen/Leistungen		-70'980	13'458	-29'679
Abnahme(+)/Zunahme(-) übrigen kurzfristigen Forderungen		10'284	-11'108	-16'993
Abnahme(+)/Zunahme(-) Warenvorräte		76'212	156'554	-140'800
Abnahme(+)/Zunahme(-) aktive Rechnungsabgrenzungen		-18'622	12'740	-10'528
Abnahme(-)/Zunahme(+) Verbindlichkeiten aus Lieferungen/Leistungen		299'024	-95'720	314'790
Abnahme(-)/Zunahme(+) übrigen kurzfristige Verbindlichkeiten		12'901	39'447	67'520
Abnahme(-)/Zunahme(+) passive Rechnungsabgrenzungen		-32'146	1'046	-16'075
Geldfluss aus Betriebstätigkeit (operativer Cashflow)		1'638'336	1'418'792	876'480
Investitionen in Immobilien	11	-1'099'135	-470'109	-648'091
Investitionen in mobile Sachanlagen	10	-577'208	-338'248	-674'349
Devestitionen von mobilen Sachanlagen		-185'300	11'905	4'803
Investition(-)/Devestition(+) Wertschriftenanlagen		-	-	178
Abnahme(+)/Zunahme(-) Kautionen und sonstige Finanzanlagen		14'277	-12'150	-24'940
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		-1'847'365	-808'602	-1'342'399
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		-	-	-
Veränderung der flüssigen Mittel		-209'029	610'190	-465'919
Bestand Flüssige Mittel am 1.1.		11'319'720	10'709'530	11'175'449
Bestand Flüssige Mittel am 31.12.		11'110'691	11'319'720	10'709'530
Nachweis Veränderung der flüssigen Mittel		-209'029	610'190	-465'919

Anhang zur Jahresrechnung 2025

Allgemeine Angaben zur arwo Stiftung

Zweck

Die arwo Stiftung fördert und verwirklicht die Integration von Menschen mit einer Beeinträchtigung in den Berufsalltag sowie in das gesellschaftliche und kulturelle Leben. Die Stiftung betreibt Werkstätten und Wohnhäuser und bietet im Bereich Wohnen sehr differenzierte Wohnformen inklusive Begleitung in allen Lebenslagen an.

Rechtsgrundlage

Die arwo Stiftung basiert auf der Stiftungsurkunde vom 10.11.2016, welche die Gründungsurkunde vom 2. Mai 1973 sowie nachfolgende Änderungen (24.4.2014) ersetzt hat.

Stiftungsrat	Kommentar	Funktion	Amts-dauer	Zeich-nungsberechtig-ung
Häfeli Simon, Baden	ab 1.1.2025	Präsident	2025	Kollektivunterschrift zu zweien
Crelier André, Nussbaumen		Vizepräsident	2022 - 2025	Kollektivunterschrift zu zweien
Bütler Josef, Spreitenbach			2022 - 2025	ohne
Dell'Anno-Doppler Regula, Baden			2022 - 2025	ohne
Dömer Adrian, Wettingen	ab 21.10.2024		2024 - 2025	ohne
Kuster Roland, Wettingen	bis 31.12.2025		2022 - 2025	ohne
Lanz Gavin, Baden	ab 21.10.2024		2024 - 2025	ohne
Reich Bernadette, Suhr			2022 - 2025	ohne
Haas Markus, Wettingen	ab 01.01.2026		2026 - 2029	ohne

Die Mitglieder des Stiftungsrates haben ihre für die Tätigkeit der Organisation relevanten Interessenbindungen offengelegt. André Crelier ist Verwaltungsratsmitglied des Regionalen Pflegezentrums Baden (RPB). Regula Dell'Anno-Doppler ist Stadträtin der Stadt Baden sowie Präsidentin des Verwaltungsrates der RPB und Mitglied des Stiftungsrates der Stiftung ZEKA. Markus Haas ist Gemeindeammann der Gemeinde Wettingen. Weitere für die Tätigkeit der Organisation relevante Interessenbindungen bestehen nicht.

Mitglieder der Geschäftsleitung	Kommentar	Funktion	Zeich-nungsberechtig-ung
Meier Roland, Wettingen		Geschäftsführer	Kollektivunterschrift zu zweien
Hüsser Daniel, Frick	bis 30.4.2025	Bereichsleiter Finanzen & Infrastruktur, Stv. GF	Kollektivprokura zu zweien
Alt Pius, Grossdietwil	ab 1.1.2025	Bereichsleiter Wohnen	Kollektivprokura zu zweien
Meng Mark, Bonstetten	ab 1.1.2025	Bereichsleiter Arbeiten	Kollektivprokura zu zweien
Nath Antje, Sarmenstorf	ab 1.4.2025	Bereichsleiterin Finanzen & Infrastruktur	Kollektivprokura zu zweien

Revisionsstelle

a&o kreston audit ag, Zürich

Aufsichtsbehörde

BVG- und Stiftungsaufsicht Aargau (BVSA), Aarau

Personal

	Q4 2025	Q4 2024	Q4 2023
Anzahl Angestellte (inkl. Lernende und Praktikanten)	250	253	257
Vollzeitstellen	169	176	182

Betreute Personen

	Q4 2025	Q4 2024	Q4 2023
Anzahl betreute Personen	265	269	275

Bewertungs- und Rechnungslegungsgrundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER erstellt und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (Prinzip true and fair view). Die Jahresrechnung stellt gleichzeitig den statutarischen und handelsrechtlichen Abschluss dar.

In der Jahresrechnung werden die nachstehenden Bewertungsgrundsätze angewandt:

Flüssige Mittel	Nominalwert
Forderungen	Nominalwert mit Abzug von Wertberichtigungen falls nötig
Vorräte	Einstandspreis für Drittprodukte bzw. Herstellkosten für Eigenprodukte (vereinfacht 60% des VP), abzüglich Wertberichtigungen für nicht-kurante Vorräte.
Finanzanlagen	Aktueller Marktwert. Bei der Anlage werden die BVG-Grundsätze eingehalten.
Beteiligung	Anschaffungswert abzüglich allfällig notwendiger Wertberichtigungen
Immobilien	Anschaffungskosten abzüglich Abschreibung aufgrund von hinterlegten Nutzungsdauern
Grundstücke	Anschaffungskosten
Mobile Sachanlagen	Anschaffungskosten abzüglich Abschreibung aufgrund von hinterlegten Nutzungsdauern
Anlagen im Bau/Einführung	In Bau bzw. Erstellung befindliche Sachanlagen werden nicht abgeschrieben. Erst bei der Inbetriebnahme und Zuordnung auf die entsprechenden Anlagekategorien werden diese neu erstellten Anlagen entsprechend abgeschrieben.
Fremdkapital	Nominalwert

Anlagevermögen:

Anschaffungen bis CHF 3'000 werden direkt der Betriebsrechnung als Aufwand belastet. Investitionen in Immobilien werden aufgrund kantonaler Vorgaben ab 2023 erst ab CHF 50'000 aktiviert. Die grundsätzliche Nutzungsdauer ist wie folgt festgelegt:

Mobile Sachanlagen	5 Jahre bzw. 20 % Abschreibung
Fahrzeuge	5 Jahre bzw. 20 % Abschreibung
Informatik und Kommunikation	3 Jahre bzw. 33.3% Abschreibung
Immobilie Sachanlagen	10 Jahre bzw. 10% Abschreibung
Immobilien (bis 31.12.2019)	25 Jahre bzw. 4% Abschreibung
Immobilien (ab 1.1.2020)	33⅓ Jahre bzw. 3% Abschreibung (gem. kantonalen Vorgaben)

Die Abschreibungen erfolgen vom Anschaffungswert. Falls die Lebensdauer einer Anlage kürzer oder länger ist als standardmässig vorgesehen, wird die Anlage entsprechend über eine kürzere oder längere Zeit abgeschrieben.

Darstellung und Vorjahresvergleiche:

Die Zahlen wurden auf Rappen genau erfasst, aber nicht gezeigt. Deshalb können Additionsdifferenzen entstehen.

Die Vorjahresrechnungen können aufgrund von Umklassierungen leicht andere Werte enthalten, die jedoch nicht wesentlich sind und keinen Einfluss auf den Gewinn und die Aussagekraft der Jahresrechnung haben.

Angaben und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Bilanz

AKTIVEN	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
	CHF	CHF	CHF
1 Banken	10'449'480	10'933'801	8'925'624
Bankkonti Aargauische Kantonalbank	1'426'282	2'054'080	3'203'408
Bankkonto Credit Suisse	-	-	-
Bankkonto Credit Suisse (vormals NAB)	5'855'424	32'048	29'856
Bankkonti Raiffeisenbank	2'006'661	1'588'285	1'581'878
Bankanlagekonto Raiffeisenbank	6'063	6'028	956'596
Bankkonto Credit Suisse (vormals NAB) für Finanzanlagen	152'512	153'260	153'887
Bankkonto Valiant Bank	2'538	100	-
Festgelder ≤ 3 Monat	1'000'000	7'100'000	2'750'000
Festgelder 3 - 6 Monate	-	-	250'000
2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	1'438'623	1'386'239	1'482'833
Die Debitorenposition enthält keine pauschale Delkredere-Wertberichtigung.			
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Sozial-			
3 versicherungen	17'633	34'528	37'513
Guthaben gegenüber Unfallversicherung	15'612	11'547	11'020
Guthaben gegenüber Vorsorgeeinrichtung	2'022	22'981	26'493
4 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Kanton Aargau	1'077'553	1'042'064	955'942
5 Übrige kurzfristige Forderungen	72'640	82'924	71'816
Darlehen an Angestellte (i.d.R. für Weiterbildungen)	55'816	51'119	55'629
Verrechnungssteuer	7'480	24'269	12'788
Sonstige	3'924	4'717	-
Gutscheine	5'420	2'820	3'400
6 Vorräte	439'493	515'704	672'258
Rohmaterial, Hilfs- und Betriebsstoffe	136'000	144'700	162'000
Halbfabrikate	192'600	283'000	388'800
Erzeugnisse in Arbeit	72'900	72'200	114'300
Fertige Erzeugnisse	112'152	96'833	113'773
Handelswaren	8'440	8'387	9'149
./ Wertberichtigungen	-82'600	-89'415	-115'765
Aufgrund der teilweise preisorientierten Bewertungsmethode und auch für Obsoleszenz wird eine pauschale Wertberichtigung auf einzelnen Vorratspositionen angewandt.			

	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
	CHF	CHF	CHF
7 Aktive Rechnungsabgrenzungen	47'188	28'567	41'307
Die aktiven Rechnungsabgrenzungen beinhalten hauptsächlich bereits bezahlte Wartungsverträge, Lizenzen, BKS-Differenzen, Versicherungsabgrenzungen und Marchzinsen, sowie eine fehlende Schlussrechnung für Umsatz.			
8 Finanzanlagen	1'369'809	1'334'245	1'271'414
GBSG Lägern, Wettingen, 4 Anteilsscheine	12'000	12'000	12'000
Raiffeisenbank Genossenschaftsanteil	1'000	1'000	1'000
Mietzinskautionen	72'971	87'224	74'812
Arbeitgeberbeitragsreserve	452'556	451'428	450'302
Wertschriften in einem Vermögensverwaltungsmandat	831'282	782'593	733'300
9 Beteiligung Learco AG (25%)	100'000	100'000	100'000
Die Learco AG, domiziliert in Aarau, bezweckt auf gemeinnütziger Basis die Durchführung von Massnahmen, die der beruflichen Bildung und Eingliederung von Menschen mit gesundheitlichen Einschränkungen und/oder Unterstützungsbedarf dienen. Sie arbeitet in diesem Gebiet mit der arwo und anderen Institutionen zusammen. Die Learco AG besitzt ein Aktienkapital von CHF 400'000 und wurde anfangs 2019 gegründet. 25% des Aktienkapitals werden durch die arwo Stiftung gehalten. Der anteilige Wert der Beteiligung per 31.12.2025 beträgt CHF 340'148.			
10 Mobile Sachanlagen	1'430'250	1'315'458	1'460'730

in CHF	Total	Mobile Sachanlagen	Fahrzeuge	Informatik und Kommunikation	Sachanlagen im Bau
Kumulierte Anschaffungswerte 2023					
Stand 1.1.	5'524'553	3'666'558	850'871	986'149	20'975
Umklassierungen	-13'084	7'891	-	-	-20'975
Zugänge	674'349	437'288	195'383	41'679	-
Abgänge	-396'353	-79'529	-33'700	-283'125	-
Endbestand per 31.12.2023	5'789'465	4'032'209	1'012'554	744'703	-
Kumulierte Abschreibungen 2023					
Stand 1.1.	4'308'146	2'741'273	665'186	901'687	-
Abschreibungen	416'942	292'084	91'128	33'730	-
Abgänge	-396'353	-79'529	-33'700	-283'125	-
Endbestand per 31.12.2023	4'328'735	2'953'828	722'614	652'292	-
Nettobuchwert per 31.12.2023	1'460'730	1'078'380	289'939	92'411	-
Kumulierte Anschaffungswerte 2024					
Stand 1.1.	5'789'465	4'032'209	1'012'554	744'703	-
Zugänge	338'248	118'176	149'145	70'927	-
Abgänge	-156'185	-29'934	-126'251	-	-
Endbestand per 31.12.2024	5'971'527	4'120'450	1'035'447	815'630	-
Kumulierte Abschreibungen 2024					
Stand 1.1.	4'328'735	2'953'828	722'614	652'292	-
Abschreibungen	454'786	316'285	102'808	35'693	-
Abgänge	-127'451	-1'200	-126'251	-	-
Endbestand per 31.12.2024	4'656'069	3'268'913	699'171	687'986	-
Nettobuchwert per 31.12.2024	1'315'458	851'537	336'277	127'644	-
Kumulierte Anschaffungswerte 2025					
Stand 1.1.	5'971'527	4'120'450	1'035'447	815'630	-
Zugänge	577'208	156'990	84'204	336'014	-
Abgänge	-172'628	-33'640	-59'698	-79'291	-
Endbestand per 31.12.2025	6'376'107	4'243'800	1'059'953	1'072'353	-
Kumulierte Abschreibungen 2025					
Stand 1.1.	4'656'069	3'268'913	699'171	687'986	-
Abschreibungen	459'464	298'264	119'883	41'318	-
Abgänge	-169'677	-30'688	-59'698	-79'291	-
Endbestand per 31.12.2025	4'945'857	3'536'488	759'356	650'012	-
Nettobuchwert per 31.12.2025	1'430'250	707'312	300'597	422'341	-

Mobile Sachanlagen, die noch nicht in Betrieb genommen oder unvollständig sind, werden ab 2023 nicht mehr über Sachanlagen im Bau offengelegt. Sie werden direkt in der entsprechenden Anlagekategorie erfasst. Immobilien im Bau werden seit 2022 separat bei Immobilien (Ziff. 11) ausgewiesen.

			31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
			CHF	CHF	CHF
11 Immobilien			4'712'367	4'318'757	6'409'806
in CHF	Total	Grundstücke	Immobilien im Bau	* Gekaufte Immobilien	** Immoblie Sachanlagen
Kumulierte Anschaffungswerte 2023					
Stand 1.1.	15'645'991	783'450	212'951	10'652'355	3'997'235
Umklassierung	13'084	-	-	-	13'084
Zugänge	2'366'278	-	2'045'054	-	321'224
Abgänge	-	-	-	-	-
Endbestand per 31.12.2023	18'025'354	783'450	2'258'005	10'652'355	4'331'543
Kumulierte Abschreibungen 2023					
Stand 1.1.	11'144'563	-	-	9'234'389	1'910'174
Abschreibungen	470'985	-	-	250'061	220'924
Abgänge	-	-	-	-	-
Endbestand per 31.12.2023	11'615'547	-	-	9'484'450	2'131'098
Nettobuchwert per 31.12.2023	6'409'806	783'450	2'258'005	1'167'905	2'200'446
Kumulierte Anschaffungswerte 2024					
Stand 1.1.	18'025'354	783'450	2'258'005	10'652'355	4'331'543
Zugänge	470'109	-	246'189	-	223'920
Abgänge	-1'870'688	-	-1'870'688	-	-
Endbestand per 31.12.2024	16'624'775	783'450	633'506	10'652'355	4'555'464
Kumulierte Abschreibungen 2024					
Stand 1.1.	11'615'547	-	-	9'484'450	2'131'098
Abschreibungen	477'428	-	-	250'061	227'367
Wertberichtigungen	213'043	-	-	56'916	156'127
Abgänge	-	-	-	-	-
Endbestand per 31.12.2024	12'306'018	-	-	9'791'426	2'514'592
Nettobuchwert per 31.12.2024	4'318'757	783'450	633'506	860'929	2'040'872
Kumulierte Anschaffungswerte 2025					
Stand 1.1.	16'624'775	783'450	633'506	10'652'355	4'555'464
Zugänge	1'099'135	-	934'992	-	164'143
Abgänge	-26'103	-	-	-	-26'103
Endbestand per 31.12.2025	17'697'807	783'450	1'568'498	10'652'355	4'693'503
Kumulierte Abschreibungen 2025					
Stand 1.1.	12'306'018	-	-	9'791'426	2'514'592
Abschreibungen	492'482	-	-	250'061	242'422
Wertberichtigungen	213'043	-	-	56'916	156'127
Abgänge	-26'103	-	-	-	-26'103
Endbestand per 31.12.2025	12'985'440	-	-	10'098'403	2'887'037
Nettobuchwert per 31.12.2025	4'712'367	783'450	1'568'498	553'952	1'806'466

* Gekaufte Immobilien: Gekaufte Liegenschaften und Investitionen vor 2007

** Immoblie Sachanlagen: Zusatzinvestitionen auf Liegenschaften

Die Erhöhung der Immobilien im Bau im Jahr 2023 war auf aktivierte Projektierungskosten für die Modernisierung Kirchzelg und eine Anzahlungsrechnung für das Provisorium Rebhalden im Betrag von TCHF 1'718 zurückzuführen. Die Reduktion im Folgejahr 2024 ist auf die Stornierung dieser Anzahlungsrechnung zurückzuführen. Zudem wurden die sonstigen aktivierten Projektierungskosten für das Provisorium Rebhalden von TCHF 181.5 ausserordentlich abgeschrieben, da das Provisorium voraussichtlich ab Herbst 2026 im bestehenden Pflegezentrum Sonnenblick umgesetzt wird. Die Wertberichtigungen von TCHF 213 in den Jahren 2024 und 2025 sind in Ziff. 31 beschrieben.

		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
		CHF	CHF	CHF
PASSIVEN				
12 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten		984'051	685'027	2'498'935
Kreditoren		954'774	656'553	2'479'408
Anzahlungen		29'278	28'474	19'526
Die Erhöhung der Kreditoren per Ende 2025 ist auf eine Anzahlungsrechnung für das Projekt Modernisierung Kirchzelg zurückzuführen.				
13 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen		130'505	112'177	90'295
Verbindlichkeiten gegenüber AHV		112'396	98'945	75'963
Verbindlichkeiten gegenüber Krankentaggeldversicherung		18'109	13'232	14'332

	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
	CHF	CHF	CHF
14 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber der öffentlichen Hand	54'421	49'048	42'614
Quellensteuer	1'743	2'634	9'383
Mehrwertsteuer	52'677	46'414	33'231
		-	-
15 Passive Rechnungsabgrenzungen	443'171	475'317	474'271
Abgrenzungen für Mehrzeiten	105'900	106'100	105'900
Ferien- und weitere Lohnabgrenzungen	89'200	87'400	90'600
Sonstige passive Rechnungsabgrenzungen	248'071	279'558	275'026
Gutscheine zugunsten Kunden	-	2'260	2'745
		-	-
Die sonstigen passiven Rechnungsabgrenzungen beinhalten Abgrenzungen für die Lohnzahlungen an Angestellte im Stundenlohn (die jeweils am Monatsanfang des Folgemonats erfolgen), Nebenkostenabgrenzungen, Versandkosten, Revision, Telekommunikation und weitere Aufwendungen.			
16 Langfristige Verbindlichkeiten aus Investitionsbeiträgen (unverzinslich)	124'168	130'601	168'009
Fonds zweckgebundene Spezialprojekte (10 J.)	7'063	-	-
Fonds unterstützte Kommunikation (3 J.)	3'227	-	-
Fonds Lebensmittelproduktion (10 J.)	29'546	44'572	59'598
Fonds Stöckli (Wohnheim) (10 J.)	3'139	4'852	6'565
Fonds zweckgebundene Kleinspenden (5-10 J.)	81'193	81'177	101'846
		-	-
Hierbei handelt es sich um die Verwendung von zweckgebundenen Spenden für Investitionen, die über die Laufzeit entsprechend den verbuchten Abschreibungen entnommen werden. Diese Anpassung ist aufgrund einer Vorgabe der Stiftung ZEWO (Zertifizierung für Spendenorganisationen) erfolgt. Das Restatement umfasst die Vorjahre 2024 und 2023.			
17 Fondskapital mit Zweckbindung	324'039	365'839	151'633

in CHF	Anfangsbestand	Zuweisung	Verwendung	Interne Fondstransfers	Endbestand
Fonds zweckgebundene Kleinspenden	21'192	22'000	-2'840	-	40'352
Fonds zweckgebundene Spezialprojekte	63'280	-	-14'960	-	48'320
Fonds unterstützte Kommunikation	30'000	-	-	-	30'000
Fonds Badener Adventsmarkt	51'828	-	-18'867	-	32'961
Fondskapital per 31.12.2023	166'300	22'000	-36'667	-	151'633
<i>Nettoveränderung 2023</i>					
Fonds zweckgebundene Kleinspenden	40'352	21'330	-594	-	61'088
Fonds zweckgebundene Spezialprojekte	48'320	7'500	-14'030	-	41'790
Fonds unterstützte Kommunikation	30'000	-	-	-	30'000
Fonds Modernisierung Standort Kirchzelg	-	-	-	200'000	200'000
Fonds Badener Adventsmarkt	32'961	-	-	-	32'961
Fondskapital per 31.12.2024	151'633	28'830	-14'624	200'000	365'839
<i>Nettoveränderung 2024</i>					
Fonds zweckgebundene Kleinspenden	61'088	14'989	-20'918	-	55'159
Fonds zweckgebundene Spezialprojekte	41'790	3'000	-26'270	-	18'520
Fonds unterstützte Kommunikation	30'000	-	-3'520	-	26'480
Fonds Modernisierung Standort Kirchzelg	200'000	1'825	-	-	201'825
Fonds Badener Adventsmarkt	32'961	-	-10'907	-	22'055
Fondskapital per 31.12.2025	365'839	19'814	-61'614	-	324'039
<i>Nettoveränderung 2025</i>					

Fonds zweckgebundene Kleinspenden	Es handelt sich bei diesen Geldern um eine Vielzahl von Kleinspenden, welche ihrem spezifischen Spendenzweck entsprechend verwendet werden.
Fonds zweckgebundene Spezialprojekte	Es handelt sich bei diesen Geldern um Spenden, welche ihrem spezifischen Spenden-zweck entsprechend verwendet werden.
Fonds unterstützte Kommunikation	Diese Gelder dienen der Finanzierung von Projektkosten für die unterstützte Kommunikation (UK).
Fonds Modernisierung Standort Kirchzelg	Finanzierung des Teils des Neu- und Umbaus des Standorts Kirchzelg, inklusive Renovierungen, Sanierungen der verbleibenden Gebäudeelemente, welche von der öffentlichen Hand nicht finanziert werden.
Fonds Badener Adventsmarkt	Finanzierung von Aufwendungen im Zusammenhang mit dem Badener Adventsmarkt.

Die arwo Stiftung bestätigt, dass ausschliesslich Dritte den Verwendungszweck beim Fondskapital mit Zweckbindung bestimmt haben. Das Restatement umfasst die Vorjahre 2024 und 2023, dies als Bedingung für die ZEWO-Zertifizierung.

	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
	CHF	CHF	CHF
18 Organisationskapital (Rechnung über die Veränderung des Kapitals)	19'754'650	19'648'154	19'786'481

in CHF	Bestand 1.1.	Jahresergebnis vor Veränderung des Organisationskapitals	Zuweisung	Verwendung	Bestand 31.12.
2023					
Grundkapital	10'000.00				10'000.00
Gebundenes Kapital (Rücklagen-/ Instandhaltungsfonds)	-1'374'920.62	55'823.91 ¹	8'593.00	-8'593.00	-1'319'096.71
Freies Kapital	16'690'129.63				16'690'129.63
Gebundenes Kapital	4'498'523.47			-3'000.00	4'495'523.47
Jahresergebnis	55'823.91	-55'823.91		-90'075.37	-90'075.37
Organisationskapital	19'879'556.39	-	8'593.00	-101'668.37	19'786'481.02
2024					
Grundkapital	10'000.00				10'000.00
Gebundenes Kapital (Rücklagen-/ Instandhaltungsfonds)	-1'319'096.71	-88'882.29 ¹	42'091.00	-42'091.00	-1'407'979.00
Freies Kapital	16'690'129.63	-1'193.08 ²			16'688'936.55
Gebundenes Kapital	4'495'523.47	-	11'250.00	-227'880.80	4'278'892.67
Jahresergebnis	-90'075.37	90'075.37	78'303.36		78'303.36
Organisationskapital	19'786'481.02	-	131'644.36	-269'971.80	19'648'153.58
2025					
Grundkapital	10'000.00				10'000.00
Gebundenes Kapital (Rücklagen-/ Instandhaltungsfonds)	-1'407'979.00	76'805.00 ¹			-1'331'174.00
Freies Kapital	16'688'936.55	1'498.36 ²			16'690'434.91
Gebundenes Kapital	4'278'892.67			-1'355.00	4'277'537.67
Jahresergebnis	78'303.36	-78'303.36	107'851.06		107'851.06
Organisationskapital	19'648'153.58	-	107'851.06	-1'355.00	19'754'649.64

Beim gebundenen Kapital handelt es sich um Mittel, deren Verwendungszweck von der Stiftung selbst festgelegt wurde. Für die Jahre 2023-2025 betrifft dies die Fonds "Land, Bauten und Renovation", "Fürsorge Menschen mit Beeinträchtigung" und "Personalpflege". Das Restatement umfasst die Vorjahre 2024 und 2023, dies als Bedingung für die ZEWO-Zertifizierung.

¹ Der Jahresverlust aus Leistungen gemäss Betreuungsgesetz ist nach § 39 der Betreuungsverordnung dem Rücklagefonds zu belasten.

² Ausgleichsbuchung Jahresergebnis aus dem kantonalen Leistungsauftrag gegenüber Jahresergebnis der arwo Stiftung

	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
	CHF	CHF	CHF
Gebundenes Kapital (Rücklagen- und Instandhaltungsfonds) gem. Tabelle	-1'331'174	-1'407'979	-1'319'097
Rücklagenfonds gemäss BV 39	-1'181'152	-1'272'127	-1'225'336
Instandhaltungsfonds gemäss BV 39a	-150'022	-135'852	-93'761

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung:

ERTRAG	2025	2024	2023
	CHF	CHF	CHF
19 Erträge aus Leistungsabgeltung der öffentlichen Hand	13'339'010	12'731'772	12'312'726
Wohnplätze	5'110'910	4'686'606	4'262'396
Geschützte Arbeitsplätze (GAP)	3'871'865	3'795'811	3'954'023
Tagesstrukturplätze (Beschäftigung/Tagesstätte)	4'356'236	4'249'354	4'096'307
Prozentualer Anteil der Leistungsabgeltungen			
Wohnplätze	38%	37%	35%
Geschützte Arbeitsplätze (GAP)	29%	30%	32%
Tagesstrukturplätze (Beschäftigung/Tagesstätte)	33%	33%	33%

	2025	2024	2023
	CHF	CHF	CHF
20 Erträge aus Produktion, Dienstleistungen und Handel	4'677'853	4'661'371	4'638'130
Arbeiten/Industrie	2'683'557	2'781'695	2'922'982
Gastronomie/LMP	1'386'319	1'272'951	1'111'293
Infrastruktur	608'715	606'725	603'853
Sonstiges	-738	-	1
<i>Prozentualer Anteil der Bereichserträge</i>			
Arbeiten/Industrie	57%	60%	63%
Gastronomie/LMP	30%	27%	24%
Infrastruktur	13%	13%	13%
<i>Veränderung der Bereichserträge gegenüber Vorjahr</i>			
Erträge aus Produktion, Dienstleistungen und Handel	0.4%	0.5%	9.7%
Arbeiten/Industrie	-3.5%	-4.8%	8.4%
Gastronomie/LMP	8.9%	14.5%	12.6%
Infrastruktur	0.3%	0.5%	10.6%
21 Erträge aus Vermietung	81'287	77'924	80'299
Mieteinnahmen aus Warenlagerplätzen etc.	34'250	31'855	31'170
Mieteinnahmen Parkplätze	47'038	46'068	49'130
22 Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	453'897	412'470	416'749
Mahlzeiten Personal	228'652	232'281	243'699
Cafeteria Personal	58'852	50'030	49'672
Vermietung Ferienhaus Seengen	133'634	87'079	92'920
Sonstiges	32'760	43'081	30'457
AUFWAND			
	2025	2024	2023
	CHF	CHF	CHF
23 Lohnkosten Angestellte	-13'197'666	-13'022'663	-12'838'729
Lohnkosten Angestellte Betreuung	-6'718'950	-6'643'155	-6'472'691
Lohnkosten Angestellte Werkstätten	-4'479'401	-4'206'182	-4'046'518
Lohnkosten Verwaltung	-1'997'714	-2'176'326	-2'353'290
Veränderungen Ferien, Mehrzeiten und sonstige Abgrenzungen	-1'600	3'000	33'770
In den Jahren 2025 und 2024 sind die Lohnkosten v.a. aufgrund von Lohnerhöhungen jeweils um netto 1.4% gestiegen. Gleichzeitig sind die Lohnkosten in der Verwaltung im Jahr 2025 um -8.1% und 2024 um -7.5% gesunken. Die Kosten im Jahr 2023 waren um 3.5% v.a. aufgrund der höheren Anzahl Angestellten und der Lohnerhöhungen gestiegen.			
24 Sozialversicherungen Angestellte	-2'268'187	-2'104'092	-2'095'613
AHV/IV/EO/ALV/FAK	-990'946	-980'566	-968'098
BVG	-1'044'304	-940'102	-944'837
Unfall	-30'553	-36'230	-39'462
KTG	-202'384	-147'193	-143'216
<i>Sozialversicherungskosten in % der Lohnkosten</i>	17.2%	16.2%	16.3%
25 Übriger Personalaufwand	-431'246	-555'219	-335'648
Die Position beinhaltet hauptsächlich Kosten für Aus- und Weiterbildung, Spesen, Anlässe sowie Personalsuche. Die hohen Kosten im Jahr 2024 im Vergleich zu 2025 sind v.a. aufgrund des Klienten-Jubiläumsfests (TCHF +72) und dem erhöhten Personalrekrutierungsaufwand (TCHF +77) entstanden.			
26 Arbeitsleistungen Dritter	-236'231	-135'031	-286'961
Der Betrag enthält hauptsächlich Entschädigungen für Zivildienstleistende, Temporärarbeitende und Beratung. Die Erhöhung im Jahr 2025 ist v.a. auf die höheren Kosten für Temporärarbeitende und Zusatzpersonal für anspruchsvolle Betreuung zurückzuführen.			

	2025	2024	2023
	CHF	CHF	CHF
27 Raumaufwand	-2'002'108	-1'949'493	-1'918'187
Die höheren Kosten im Jahr 2025 sind u.a. auf nicht aktivierbare Unterhaltskosten (Reparaturen Aufzug Kirchstrasse und Heizung Ferienhaus Seengen) entstanden.			
28 Büro- und Verwaltungsaufwand	-654'144	-612'369	-666'524
Beratung	-20'541	-34'555	-68'331
Revision und Stiftungsaufsicht	-11'829	-11'829	-11'793
Büromaterial, Drucksachen und Fachliteratur	-54'728	-51'687	-51'941
IT-Outsourcing, IT-Wartung, Lizenzen und Projekte	-429'795	-370'251	-408'984
Telefon- und Versandkosten	-92'398	-103'904	-84'725
Verbandsbeiträge	-41'205	-36'493	-36'957
Übriger Aufwand	-3'647	-3'650	-3'793
Die höheren IT Kosten sind durch die Auslagerung des First-Level-Supports und den Parallelbetrieb der IT Umgebung im Zusammenhang mit dem Projekt Neue IT Infrastruktur entstanden.			
29 Finanzergebnis	58'046	106'294	53'912
Zins- und sonstiger Finanzaufwand	-3'126	-3'049	-9'422
Vermögensverwaltungskosten	-4'417	-4'269	-4'404
Vermögensverwaltungserfolg inkl. Dividenden und Zinsen	56'225	57'546	42'316
Zinsertrag	9'364	56'067	25'422
Die Zinserträge sind aufgrund des tiefen Zinsniveaus im Jahr 2025 gegenüber Vorjahr markant eingebrochen.			
30 Perioden- und betriebsfremder Aufwand	-14'525	-42'341	-7'050
Der Aufwand im Jahr 2025 von TCHF 14.5 war v.a. auf diverse nachträgliche Rechnungen (TCHF 12.1) und Nebenkostennachzahlungen für das Vorjahr (TCHF 2.4) zurückzuführen. Die Aufwendungen des Vorjahres sind auf eine Mehrwertsteuerthematik (TCHF 10.3) aus dem Jahr 2022 und Abrechnungsnachforderungen 2022/23 für Strom und Wasser (TCHF 32) zurückzuführen. Der periodenfremde Aufwand im Jahr 2023 war aufgrund von Rückerstattung an			
31 Perioden- und betriebsfremder Ertrag	49'866	86'600	243'139
2025: Der perioden- und betriebsfremde Ertrag 2025 von TCHF 49.9 ist auf folgende Positionen zurückzuführen: die Korrektur einer Lagerabschreibung aus dem Vorjahr (TCHF 22.9), Gewinn aus Verkauf Sachanlagen (TCHF 15.8), Anpassung von kantonalen Leistungspauschalen des Vorjahres (TCHF 7.5), Gutschriften aus Nebenkostenabrechnungen des Vorjahres (TCHF 4.0). 2024: Der perioden- und betriebsfremde Ertrag 2024 von TCHF 86.6 ist auf folgende Positionen zurückzuführen: Auflösung nicht mehr benötigter Abgrenzungen aus Vorjahren (TCHF 38.7), Lagerkorrektur aus Vorjahr (TCHF 15), Weiterbildungsrückzahlungen (TCHF 13.2), Gewinn aus Fahrzeugverkäufen (TCHF 11.9) und Anpassung von kantonalen Leistungspauschalen des Vorjahres (TCHF 7.8). 2023: Der perioden- und betriebsfremde Ertrag 2023 von TCHF 243.1 basierte auf folgenden Erträgen: Covid-Kurzarbeitsentschädigung aus dem Jahr 2020 (TCHF 206.9), nachträgliche Netto-Rechnungsstellungen (inkl. IBB-Anpassungen) aus Vorjahr für normale Leistungen an den Kanton (TCHF 15.6), Rückzahlung von Weiterbildungszuschüssen, verschiedenen kleinen Positionen (TCHF 3.8) und Anlagen-Liquidationserlösen (TCHF 4.8).			
32 Ausserordentlicher Aufwand	-413'740	-394'561	-
a) Die arwo Stiftung hat sich entschieden, die Provisoriumslösung mit Modulbau auf dem Gelände Rebhalde in Wettingen nicht weiter zu verfolgen. Aus dem Vertragsausstieg resultierte eine Vergleichszahlung von TCHF 200. b) Das Wohnheim Kirchzelg wird voraussichtlich ab etwa Ende 2026 nicht mehr genutzt, da es vollkommen modernisiert wird. Der Restwert der dann nicht mehr nutzbaren Anlagen (aktivierte Renovationkosten, feste Einrichtungen etc.) beträgt zu diesem Zeitpunkt noch TCHF 639. Dieser Restwert wird über die Jahre 2024 - 2026 wertberichtigt (TCHF 213 p.a.).			

Übrige Angaben:

33 Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Nach dem Bilanzstichtag sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten, welche die Aussagefähigkeit der Jahresrechnung beeinträchtigen könnten bzw. an dieser Stelle offengelegt werden müssten.

	2025	2024	2023
	CHF	CHF	CHF
34 Langfristige Mietverpflichtungen	6'474'319	4'092'959	3'785'872
Verschiedene Mietobjekte	4'782'094	2'077'494	2'316'824
Baurechtszins (Kirchstrasse 18, Wettingen; erneuert ab 2022 bis 3.12.2073)	1'692'225	2'015'465	1'469'048
Miete Sonnenblick Provisorium (Vertrag 4.2.2025, Verpflichtung MCHF 2.2)	-	-	-
Miete Kirchzelg 2025-2027 Provisorium, 2028-2036 Wohngruppen (Vertrag 8.1.2026, Verpflichtung MCHF 1.17)	-	-	-
<p>Die langfristigen Mietverpflichtungen waren per 2023 stark gestiegen, da neben den bisherigen Verpflichtungen (LMP) neue fünfjährige Mietverträge für die Industrie und die Gartengruppe dazu gekommen waren. Der Baurechtszins für die Kirchstrasse ist massiv vom Referenzzinssatz abhängig, daher ist diese Verpflichtung stark vom Jahr 2023 zum 2024 gestiegen. Im Jahr 2025 sind die Mieten für das Provisorium Sonnenblick und ab 2026 fünf Wohnungen in der Überbauung Klosterbrühl dazugekommen, die die langfristigen Mietverpflichtungen weiter erhöhen.</p>			
35 Honorar der Revisionsstelle	9'729	9'729	9'693
36 Entschädigung Stiftungsrat	18'056	23'750	26'995
Ordentliche Sitzungsgelder Stiftungsratspräsident	5'733	5'500	9'100
Ordentliche Sitzungsgelder Stiftungsratsmitglieder	8'265	12'103	14'263
Zusatzaufwand im Rahmen der Baukommission	4'058	6'148	3'633
<p>Im Jahr 2024 sind in den ordentlichen Sitzungsgeldern TCHF 3.5 für die Organisationsentwicklung enthalten. 2025 sind diese Sitzungen weggefallen. Die ordentlichen Sitzungsgelder im Jahr 2023 waren aufgrund der zusätzlichen Strategieklausuren höher als in den Vorjahren.</p>			
37 Entschädigung Geschäftsleitung	669'701	717'146	798'514
<p>Aufgrund der neuen Organisationsstruktur und der Verkleinerung der Geschäftsleitung konnte die Entschädigung für 2025 gesenkt werden. Bei der Bereichsleitung Finanzen gab es bis Juli eine temporäre Doppelbesetzung.</p>			
38 Fundraisingaufwand	128'274	123'327	115'371
Aufwand im Verhältnis zum Ertrag aus Spenden und Legaten	34%	17%	36%
<p>Der Fundraisingaufwand enthält alle direkten Personal- und Werbeaufwände sowie Beratungs- und Drittleistungen im Zusammenhang mit dem Spendenmanagement. Im Jahr 2024 war der Fundraisingaufwand proportional zum Spendenertrag tief, da grössere Legate vereinnahmt werden konnten. Der Kostenanstieg im Jahr 2025 ist auf die Vorbereitungsarbeiten für die Kapitalmittelbeschaffungs-Kampagne zurückzuführen, welche ab 2026 zu Gunsten des Bauprojektes "Modernisierung Standort Kirchzelg" geplant ist.</p>			

		2025	2024	2023
		CHF	CHF	CHF
38 a) Aufwand Administration und Fundraising				
Betriebsaufwand		-23'260'069	-22'939'212	-22'938'316
in CHF	Total	Dienstleistungs- aufwand	Fundraising- aufwand	Administrativer Aufwand
2023				
	Personalaufwand	-16'517'811	-14'539'589	-1'927'767
	Sachaufwand	-5'644'220	-5'545'292	-96'970
	Allgemeiner Werbeaufwand	-109'761	-22'253	-54'064
	Büro- und Verwaltungsaufwand	-666'524	-513'734	-123'278
	Total 2023	-22'938'316	-20'620'867	-2'202'078
2024				
	Personalaufwand	-16'772'323	-14'763'619	-1'957'470
	Sachaufwand	-5'415'980	-5'276'297	-136'917
	Allgemeiner Werbeaufwand	-138'542	-28'088	-68'240
	Büro- und Verwaltungsaufwand	-612'369	-471'993	-113'261
	Total 2024	-22'939'212	-20'539'997	-2'275'889
2025				
	Personalaufwand	-17'089'237	-15'042'579	-1'994'457
	Sachaufwand	-5'375'614	-5'167'327	-204'163
	Allgemeiner Werbeaufwand	-141'073	-28'601	-69'487
	Büro- und Verwaltungsaufwand	-654'144	-504'192	-120'988
	Total 2025	-23'260'069	-20'742'700	-2'389'095

Der administrative Aufwand umfasst die Geschäftsführung, Finanzen, Informatik, sowie die Administration mit den Stabsstellen Personal, Qualitätsmanagement, Sozialdienst, Agogik und Personalschulung.

Die Aufteilung der Kosten für Dienstleistungsaufwand, Fundraising und allgemeinen Werbeaufwand und dem administrativen Aufwand erfolgt nach der ZEWO-Methode. Das Restatement für die Vorjahre wurde prozentual zum Berichtsjahr aufgeteilt.

		2025	2024	2023
		CHF	CHF	CHF
39 Freiwilligenarbeit in Stunden		1'592	1'436	1'312
Freiwilligenarbeit umgerechnet in CHF (CHF 25 pro Std.)		39'800	35'900	32'800
40 Deckungsgrad der Vorsorgeeinrichtung Sammelstiftung Servisa		112.6%	108.6%	103.1%

Die Sammelstiftung Servisa war per Ende 2022 mit einem Deckungsgrad von 97.5% in Unterdeckung, den sie in den folgenden Jahren kontinuierlich beseitigen konnte. Der aktuelle Deckungsgrad von 112.6% ist erfreulich und ist auf die starken Anlagerenditen am Finanzmarkt von 2025 zurückzuführen. Die arwo verfügt weiterhin über Arbeitgeberbeitragsreserven, die zu 0.25% verzinst werden.