

Bericht der Revisionsstelle

mit Jahresrechnung per 31. Dezember 2023 der
arwo Stiftung, Wettingen

knowing you.

a&o kreston audit ag
Birmensdorferstrasse 123
8003 Zürich
hello@kreston.ch
+41 (0)58 101 02 02
www.kreston.ch
CHE-102.312.698 VAT

An independent member of the
Kreston Global network

 Member of EXPERTsuisse

 MEMBER OF THE
FORUM OF FIRMS

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision
an den Stiftungsrat der
arwo Stiftung, Wettingen

Zürich, 16. April 2024

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung,, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der **arwo Stiftung** für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht nicht der Prüfpflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Stiftung vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt. Ferner sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz, der Stiftungsurkunde sowie den Reglementen entspricht.

a&o kreston audit ag

Hermann Dünner
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Valon Shala
Zugelassener Revisor

Beilage:

- Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)

knowing you.

a&o kreston audit ag
Birmensdorferstrasse 123
8003 Zürich
hello@kreston.ch
+41 (0)58 101 02 02
www.kreston.ch
CHE-102.312.698 VAT

An independent member of the
Kreston Global network

 Member of EXPERTsuisse

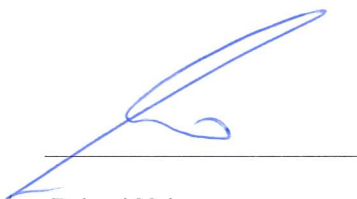
 MEMBER OF THE
FORUM OF FIRMS

Jahresrechnung 2023

Wettingen, 15.4.2024



Federico Hürsch
Präsident des Stiftungsrates



Roland Meier
Geschäftsführer



Daniel Hüsler
Bereichsleiter Finanzen

Bilanz 2023 und Vorjahre

Aktiven

in CHF	Anhang	31.12.2023	%	31.12.2022	%	31.12.2021	%
Umlaufvermögen							
Flüssige Mittel							
Kassen		19'799		24'578		25'368	
Post		1'767'506		1'622'152		1'002'528	
Banken	1	8'925'624		9'531'369		9'783'386	
		10'712'930	46.2	11'178'099	52.6	10'811'282	51.7
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen							
gegenüber Dritten	2	1'479'177		1'421'324		1'322'983	
gegenüber Sozialversicherungen	3	37'513		15'801		8'068	
gegenüber Kanton Aargau	4	955'942		1'004'679		938'836	
		2'472'633	10.7	2'441'804	11.5	2'269'887	10.8
Übrige kurzfristige Forderungen	5	68'416	0.3	52'174	0.2	19'344	0.1
Vorräte	6	672'258	2.9	531'458	2.5	427'986	2.0
Aktive Rechnungsabgrenzungen	7	41'307	0.2	30'779	0.1	40'714	0.2
Total Umlaufvermögen		13'967'543	60.2	14'234'313	66.9	13'569'214	64.9
Anlagevermögen							
Finanzanlagen	8	1'271'414	5.5	1'212'033	5.7	1'371'333	6.6
Beteiligung	9	100'000	0.4	100'000	0.5	100'000	0.5
Sachanlagen							
Möbilen, Fahrzeuge und IT	10	1'460'730		1'216'407		1'286'018	
Liegenschaften	11	6'409'806		4'501'428		4'595'741	
		7'870'536	33.9	5'717'835	26.9	5'881'758	28.1
Total Anlagevermögen		9'241'950	39.8	7'029'869	33.1	7'353'092	35.1
Total Aktiven		23'209'493	100.0	21'264'182	100.0	20'922'305	100.0

Bilanz 2023 und Vorjahre

Passiven

in CHF	Anhang	31.12.2023	%	31.12.2022	%	31.12.2021	%
Fremdkapital							
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen							
gegenüber Dritten	12	2'498'935		465'957		383'206	
		2'498'935	10.8	465'957	2.2	383'206	1.8
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten							
gegenüber Sozialversicherungen	13	90'295		19'022		112	
gegenüber öffentlicher Hand	14	42'614		47'278		55'239	
		132'909	0.6	66'301	0.3	55'351	0.3
Passive Rechnungsabgrenzungen	15	471'526	2.0	485'541	2.3	529'847	2.5
Total kurzfristiges Fremdkapital		3'103'370	13.4	1'017'799	4.8	968'404	4.6
Fondskapital mit Zweckbindung	16	4'815'165	25.1	4'865'350	25.3	4'628'693	24.1
Total Fremdkapital und Fondskapital		7'918'535	34.1	5'883'149	27.7	5'597'096	26.8
Organisationskapital							
	17						
Grundkapital		10'000	0.1	10'000	0.1	10'000	0.1
Kantonaler Rücklagenfonds		-1'225'336	-6.4	-1'289'753	-6.7	-1'632'917	-8.5
Kantonaler Instandhaltungsfonds		-93'761	-0.5	-85'168	-0.4	-62'158	-0.3
Freies Kapital		16'690'130	71.9	16'690'130	78.5	16'698'728	79.8
Jahresgewinn(+)/Jahresverlust(-)		-90'075	-0.4	55'824	0.3	311'556	1.5
Total Organisationskapital		15'290'958	65.9	15'381'033	72.3	15'325'209	73.2
Total Passiven		23'209'493	100.0	21'264'182	100.0	20'922'305	100.0

Erfolgsrechnung 2023 und Vorjahre

in CHF	Anhang	2023	%	2022	%	2021	%
Ertrag aus Leistungsauftrag							
Erträge aus Leistungsabgeltung der öffentlichen Hand	18	12'312'726	52.6	11'884'935	52.3	11'589'278	50.1
Erträge aus Pensionskosten für Betreute		5'248'194	22.4	5'210'834	22.9	5'337'529	23.1
Erträge aus Zusatzleistungen für Betreute		185'622		142'149		145'837	
		17'746'542	75.9	17'237'919	75.9	17'072'643	73.8
Ertrag aus Lieferungen und Leistungen							
Erträge aus Produktion, Dienstleistungen und Handel	19	4'638'130	19.8	4'228'390	18.6	4'387'466	19.0
Erträge aus beruflicher Ausbildung und Abklärung		224'077		188'368		176'485	
		4'862'206	20.8	4'416'757	19.4	4'563'951	19.7
Ertrag aus Spenden							
Spenden und Legate zweckgebunden		32'490		301'250		38'600	
Spenden und Legate ohne Zweckbindung		289'243		304'721		1'003'573	
		321'733	1.4	605'971	2.7	1'042'173	4.5
Übrige betriebliche Erträge							
Erträge aus Vermietung	20	80'299		79'005		73'123	
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	21	416'749		402'606		396'375	
		497'048	2.1	481'611	2.1	469'498	2.0
Bestandesänderungen							
Bestandesänderungen an Halb- und Fertigfabrikaten		-31'549		-16'234		-8'769	
		-31'549	-0.1	-16'234	-0.1	-8'769	0.0
Total Betriebsertrag		23'395'981	100.0	22'726'024	100.0	23'139'497	100.0
Betriebsertrag ohne Spendenbeitrag		23'074'248		22'120'053		22'097'323	
Veränderung gegenüber Vorjahr		4.3%		0.1%		4.3%	
Personalaufwand							
Lohnkosten Angestellte	22	-12'838'729		-12'400'736		-12'283'777	
Sozialleistungen Angestellte	23	-2'095'613		-1'994'804		-2'020'742	
Lohnkosten Betreute		-846'172		-843'862		-871'432	
Sozialleistungen Betreute		-114'689		-116'127		-129'778	
Übriger Personalaufwand	24	-335'648		-334'422		-263'064	
Arbeitsleistungen Dritter	25	-286'961		-88'323		-114'600	
		-16'517'811	-70.6	-15'778'274	-69.4	-15'683'392	-67.8
Materialaufwand							
Waren- und Materialaufwand Produktion		-1'517'620		-1'203'236		-1'294'790	
Waren- und Materialaufwand Lebensmittel		-1'128'388		-1'035'903		-1'031'952	
Waren- und Materialaufwand Haushalt		-205'896		-194'855		-215'611	
Waren- und Materialaufwand medizinischer Bedarf		-10'004		-15'057		-14'126	
Übriger Aufwand Betreute		-114'795		-138'987		-142'460	
		-2'976'703	-12.7	-2'588'038	-11.4	-2'698'941	-11.7
Übriger betrieblicher Aufwand							
Raumaufwand	26	-1'918'187		-1'742'745		-1'727'430	
Unterhalt und Reparaturen		-251'933		-249'214		-226'520	
Fahrzeug- und Transportaufwand		-111'033		-109'163		-85'550	
Sachversicherungen, Abgaben und Gebühren		-85'200		-77'840		-79'331	
Energie- und Entsorgungsaufwand		-301'164		-235'246		-225'935	
Büro- und Verwaltungsaufwand	27	-662'731		-667'617		-597'215	
Werbeaufwand		-113'554		-70'204		-100'374	
		-3'443'802	-14.7	-3'152'029	-13.9	-3'042'355	-13.1
Total Betriebsaufwand ohne Abschreibungen		-22'938'316	-98.0	-21'518'341	-94.7	-21'424'688	-92.6
Veränderung gegenüber Vorjahr		6.6%		0.4%		-0.2%	

Erfolgsrechnung 2023 und Vorjahre

in CHF	Anhang	2023	%	2022	%	2021	%
Betriebsgewinn vor Abschreibungen (EBITDA)		457'665	2.0	1'207'683	5.3	1'714'809	7.4
Betriebsergebnis vor Abschreibungen ohne Spendenertrag		135'932		601'712		672'636	
Abschreibungen							
Abschreibungen		-887'926		-862'681		-879'288	
		-887'926	-3.8	-862'681	-3.8	-879'288	-3.8
Betriebsergebnis (EBIT)		-430'261	-1.8	345'002	1.5	835'521	3.6
Betriebsverlust (EBIT) ohne Spendenertrag		-751'994		-260'969		-206'652	
Finanzergebnis							
Finanzaufwand		-13'826		-181'640		-11'373	
Finanzertrag		67'738		15'142		76'758	
	28	53'912	0.2	-166'498	-0.7	65'385	0.3
Perioden- und betriebsfremder Erfolg							
Periodenfremder Aufwand	29	-7'050		-15'771		-4'004	
Perioden- und betriebsfremder Ertrag	30	243'139		129'749		124'501	
		236'089	1.0	113'978	0.5	120'497	0.5
Ergebnis vor Veränderung des Fondskapitals		-140'260	-0.6	292'481	1.3	1'021'404	4.4
Veränderung des Fondskapitals	16	50'185		-236'657		-709'848	
Jahresverlust(-) / Jahresgewinn(+)		-90'075	-0.4	55'824	0.2	311'556	1.3

Geldflussrechnung 2023 und Vorjahre

in CHF	Anhang	2023	2022	2021
Jahresgewinn(+)/Jahresverlust(-)		-90'075	55'824	311'556
Veränderung zweckgebundenes Fondskapital		-50'185	236'657	709'848
Abschreibungen auf Sachanlagen		887'926	862'681	879'288
Liquiditätsunwirksamer Ertrag(-)/Aufwand(+) aus Wertschriftenanlagen		-34'047	159'300	-68'278
Sonstige liquiditätsunwirksame Aufwendungen(+)/Erträge(-)		-571	2'085	676
Verlust(+)/Gewinn(-) aus Abgängen des Anlagevermögens		-4'803	-7'654	-2'373
Abnahme(+)/Zunahme(-) Forderungen aus Lieferungen/Leistungen		-30'829	-171'917	777'170
Abnahme(+)/Zunahme(-) übrigen kurzfristigen Forderungen		-16'243	-32'829	-7'545
Abnahme(+)/Zunahme(-) Warenvorräte		-140'800	-103'472	21'832
Abnahme(+)/Zunahme(-) aktive Rechnungsabgrenzung		-10'528	9'936	129'097
Abnahme(-)/Zunahme(+) Verbindlichkeiten aus Lieferungen/Leistungen		314'790	82'752	-217'098
Abnahme(-)/Zunahme(+) übrigen kurzfristige Verbindlichkeiten		66'609	10'950	-141'993
Abnahme(-)/Zunahme(+) passive Rechnungsabgrenzung		-14'015	-44'306	114'431
Geldfluss aus Betriebstätigkeit (operativer Cashflow)		877'230	1'060'007	2'506'611
Investitionen in immobile Sachanlagen	11	-648'091	-268'620	-104'717
Investitionen in mobile Sachanlagen	10	-674'349	-432'223	-278'631
Devestitionen von mobilen Sachanlagen		4'803	7'653	2'373
Investition(-)/Devestition(+) Wertschriftenanlagen		178	-	-
Abnahme(+)/Zunahme(-) Kautionen und sonstige Finanzanlagen		-24'940	-	-500
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		-1'342'399	-693'190	-381'476
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		-	-	-
Veränderung der flüssigen Mittel		-465'169	366'817	2'125'135
Bestand Flüssige Mittel am 01.01.		11'178'099	10'811'282	8'686'147
Bestand Flüssige Mittel am 31.12.		10'712'930	11'178'099	10'811'282
Nachweis Veränderung der flüssigen Mittel		-465'169	366'817	2'125'135

Anhang zur Jahresrechnung 2023

Allgemeine Angaben zur arwo Stiftung

Zweck

Die arwo Stiftung fördert und verwirklicht die Integration von Menschen mit einer Beeinträchtigung in den Berufsalltag sowie in das gesellschaftliche und kulturelle Leben. Die Stiftung betreibt Werkstätten und Wohnhäuser und bietet im Bereich Wohnen sehr differenzierte Wohnformen inklusive Begleitung in allen Lebenslagen an.

Rechtsgrundlage

Die arwo Stiftung basiert auf der Stiftungsurkunde vom 10.11.2016, welche die Gründungsurkunde vom 2. Mai 1973 sowie nachfolgende Änderungen (24.4.2014) ersetzt hat.

Stiftungsrat	Funktion	Amts-dauer	Zeichnungsberechtigung
Hürsch Federico, Neuenhof	Präsident	2022 - 2025	Kollektivunterschrift zu zweien
Crelier André, Nussbaumen	Vizepräsident	2022 - 2025	Kollektivunterschrift zu zweien
Bütler Josef, Spreitenbach		2022 - 2025	ohne
Dell'Anno-Doppler Regula, Baden		2022 - 2025	ohne
Häfeli Simon, Baden		2022 - 2025	Kollektivunterschrift zu zweien
Kuster Roland, Wettingen		2022 - 2025	ohne
Reich Bernadette, Suhr		2022 - 2025	ohne

Mitglieder der Geschäftsleitung	Funktion	Zeichnungsberechtigung
Meier Roland, Wettingen	Geschäftsführer	Kollektivunterschrift zu zweien
Hüsser Daniel, Frick	Bereichsleiter Finanzen & Infrastruktur, Stv. GF	Kollektivprokura zu zweien
Pranjic Marija, Männedorf	Bereichsleiterin Wohnen	Kollektivprokura zu zweien
Skender Ivan, Killwangen	Bereichsleiter Arbeiten	Kollektivprokura zu zweien
Suter Heidi, Wettingen	Bereichsleiterin Personal	Kollektivprokura zu zweien

Revisionsstelle

a&o kreston audit ag, Zürich

Aufsichtsbehörde

BVG- und Stiftungsaufsicht Aargau (BVSA), Aarau

Personal	Q4 2023	Q4 2022	Q4 2021
Anzahl Angestellte (inkl. Lernende und Praktikanten)	257	248	253
Vollzeitstellen	182	170	176
Betreute Personen			
Anzahl betreute Personen	275	266	274

Bewertungs- und Rechnungslegungsgrundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER erstellt und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (Prinzip true and fair view). Die Jahresrechnung stellt gleichzeitig den statutarischen und handelsrechtlichen Abschluss dar.

In der Jahresrechnung werden die nachstehenden Bewertungsgrundsätze angewandt:

Flüssige Mittel	Nominalwert
Forderungen	Nominalwert mit Abzug von Wertberichtigungen falls nötig
Vorräte	Einstandspreis für Drittprodukte bzw. Herstellkosten für Eigenprodukte (vereinfacht 65% des VP)
Finanzanlagen	Aktueller Marktwert. Bei der Anlage werden die BVG-Grundsätze eingehalten.
Beteiligung	Anschaffungswert abzüglich allfällig notwendiger Wertberichtigungen
Immobilien	Anschaffungskosten abzüglich Abschreibung aufgrund von hinterlegten Nutzungsdauern
Grundstücke	Anschaffungskosten
Mobile Sachanlagen	Anschaffungskosten abzüglich Abschreibung aufgrund von hinterlegten Nutzungsdauern
Anlagen im Bau/Einführung	In Bau bzw. Erstellung befindliche Sachanlagen werden nicht abgeschrieben. Erst bei der Inbetriebnahme und Zuordnung auf die entsprechenden Anlagekategorien werden diese neu erstellten Anlagen entsprechend abgeschrieben.
Fremdkapital	Nominalwert

Anlagevermögen:

Anschaffungen bis CHF 3'000 werden direkt der Betriebsrechnung als Aufwand belastet. Investitionen in Immobilien werden aufgrund kantonomer Vorgaben ab 2023 erst ab CHF 50'000 aktiviert. Die grundsätzliche Nutzungsdauer ist wie folgt festgelegt:

Mobile Sachanlagen	5 Jahre bzw. 20 % Abschreibung
Fahrzeuge	5 Jahre bzw. 20 % Abschreibung
Informatik und Kommunikation	3 Jahre bzw. 33.3% Abschreibung
Immobilie Sachanlagen	10 Jahre bzw. 10% Abschreibung
Immobilien (bis 31.12.2019)	25 Jahre bzw. 4% Abschreibung
Immobilien (ab 1.1.2020)	33½ Jahre bzw. 3% Abschreibung (gem. kantonalen Vorgaben)

Die Abschreibungen erfolgen vom Anschaffungswert. Falls die Lebensdauer einer Anlage kürzer oder länger ist als standardmässig vorgesehen, wird die Anlage entsprechend über eine kürzere oder längere Zeit abgeschrieben.

Darstellung und Vorjahresvergleiche:

Die Zahlen wurden auf Rappen genau erfasst, aber nicht gezeigt. Deshalb können Additionsdifferenzen entstehen.

Die Vorjahresrechnungen können aufgrund von Umklassierungen leicht andere Werte enthalten, die jedoch nicht wesentlich sind und keinen Einfluss auf den Gewinn und die Aussagekraft der Jahresrechnung haben.

Angaben und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Bilanz

AKTIVEN		31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
		CHF	CHF	CHF
1 Banken		8'925'624	9'531'369	9'783'386
Bankkonti Aargauische Kantonalbank		3'203'408	5'213'523	2'581'498
Bankkonto Credit Suisse		-	26	599'859
Bankkonto Credit Suisse (vormals NAB)		29'856	135'340	1'882'959
Bankkonti Raiffeisenbank		1'581'878	3'077'595	1'811'661
Bankanlagekonto Raiffeisenbank		956'596	950'355	950'355
Bankkonto Credit Suisse (vormals NAB) für Finanzanlagen		153'887	154'531	1'957'055
Festgelder ≤ 3 Monat		2'750'000	-	-
Festgelder 3 - 6 Monate		250'000	-	-
2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten		1'479'177	1'421'324	1'322'983
Die Debitorenposition enthält keine pauschale Delkreder-Wertberechtigung.				
3 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Sozialversicherungen		37'513	15'801	8'068
Guthaben gegenüber AHV		-	-	233
Guthaben gegenüber Unfallversicherung		11'020	10'917	515
Guthaben gegenüber Vorsorgeeinrichtung		26'493	4'884	7'320
4 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Kanton Aargau		955'942	1'004'679	938'836
5 Übrige kurzfristige Forderungen		68'416	52'174	19'344
Darlehen an Angestellte		55'629	47'919	15'204
Verrechnungssteuer		12'788	4'255	4'141
6 Vorräte		672'258	531'458	427'986
Rohmaterial, Hilfs- und Betriebsstoffe		162'000	141'500	106'300
Halbfabrikate		388'800	261'700	198'500
Erzeugnisse in Arbeit		114'300	79'700	67'600
Fertige Erzeugnisse		113'773	131'873	110'784
Handelswaren		9'149	13'785	7'502
./. Wertberichtigung		-115'765	-97'100	-62'700
Aufgrund der teilweise preisorientierten Bewertungsmethode und auch für Obsolenz wird eine pauschale Wertberichtigung auf einzelnen Vorratspositionen angewandt.				

	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021		
	CHF	CHF	CHF		
7 Aktive Rechnungsabgrenzung	41'307	30'779	40'714		
Die aktiven Rechnungsabgrenzungen beinhalten hauptsächlich bereits bezahlte Wartungsverträge, Lizenzen, BKS-Differenzen, Versicherungsabgrenzung und Marchzinsen.					
8 Finanzanlagen	1'271'414	1'212'033	1'371'333		
GBSG Lägern, Wettingen, 4 Anteilsscheine	12'000	12'000	12'000		
Raiffeisenbank Genossenschaftsanteil	1'000	1'000	1'000		
Mietzinskautionen	74'812	49'863	49'862		
Arbeitgeberbeitragsreserve	450'302	449'740	449'740		
Wertschriften in einem Vermögensverwaltungsmandat	733'300	699'431	858'731		
9 Beteiligung	100'000	100'000	100'000		
Learco AG (25%) Die Learco AG, domiziliert in Aarau, bezweckt auf gemeinnütziger Basis die Durchführung von Massnahmen, die der beruflichen Bildung und Eingliederung von Menschen mit gesundheitlichen Einschränkungen und/oder Unterstützungsbedarf dienen. Sie arbeitet in diesem Gebiet mit der arwo und anderen Institutionen zusammen. Die Learco AG besitzt ein Aktienkapital von CHF 400'000 und wurde anfangs 2019 gegründet. 25% des Aktienkapitals werden durch die arwo Stiftung gehalten.					
10 Mobilien, Fahrzeuge und IT	1'460'730	1'216'407	1'286'018		
in CHF					
	Total	Mobile Sachanlagen	Fahrzeuge	Informatik und Kommunikation	Sachanlagen im Bau
Kumulierte Anschaffungswerte 2021					
Stand 1.1	5'177'816	3'413'911	675'651	984'780	103'474
Umklassierungen	-	6'107	-	-	-6'107
Zugänge	278'631	102'499	99'325	37'445	39'361
Abgänge	-166'405	-39'678	-30'368	-95'234	-1'126
Endbestand per 31.12.2021	5'290'042	3'482'839	744'608	926'991	135'603
Kumulierte Abschreibungen 2021					
Stand 1.01	3'782'333	2'309'911	593'650	878'771	-
Abschreibungen	386'970	267'487	49'347	70'135	-
Wertberichtigung	1'126	-	-	-	1'126
Abgänge	-166'405	-39'678	-30'368	-95'234	-1'126
Endbestand per 31.12.2021	4'004'024	2'537'721	612'630	853'673	-
Nettobuchwert per 31.12.2021	1'286'018	945'119	131'978	73'319	135'603
Kumulierte Anschaffungswerte 2022					
Stand 1.1	5'290'042	3'482'839	744'608	926'991	135'603
Umklassierungen	-116'865	18'738	-	-	-135'603
Zugänge	432'223	242'317	109'773	59'157	20'975
Abgänge	-80'846	-77'336	-3'510	-	-
Endbestand per 31.12.2022	5'524'553	3'666'558	850'871	986'149	20'975
Kumulierte Abschreibungen 2022					
Stand 1.01	4'004'024	2'537'721	612'630	853'673	-
Abschreibungen	384'969	280'888	56'066	48'015	-
Abgänge	-80'846	-77'336	-3'510	-	-
Endbestand per 31.12.2022	4'308'146	2'741'273	665'186	901'687	-
Nettobuchwert per 31.12.2022	1'216'407	925'286	185'685	84'461	20'975

in CHF	Total	Mobile Sachanlagen	Fahrzeuge	Informatik und Kommunikation	Sachanlagen im Bau
Kumulierte Anschaffungswerte 2023					
Stand 1.1	5'524'553	3'666'558	850'871	986'149	20'975
Umklassierungen	-13'084	7'891	-	-	-20'975
Zugänge	674'349	437'288	195'383	41'679	-
Abgänge	-396'353	-79'529	-33'700	-283'125	-
Endbestand per 31.12.2023	5'789'465	4'032'209	1'012'554	744'703	-

Kumulierte Abschreibungen 2023					
Stand 1.01	4'308'146	2'741'273	665'186	901'687	-
Abschreibungen	416'942	292'084	91'128	33'730	-
Abgänge	-396'353	-79'529	-33'700	-283'125	-
Endbestand per 31.12.2023	4'328'735	2'953'828	722'614	652'292	-
Nettobuchwert per 31.12.2023	1'460'730	1'078'380	289'939	92'411	-

Mobile Sachanlagen, die noch nicht in Betrieb genommen oder unvollständig sind, werden ab 2023 nicht mehr über Sachanlagen im Bau offengelegt. Sie werden direkt in der entsprechenden Anlagekategorie erfasst. Immobilien im Bau werden seit 2022 separat bei Liegenschaften (Ziff. 11) ausgewiesen.

		31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
		CHF	CHF	CHF
11 Liegenschaften		6'409'806	4'501'428	4'595'741

in CHF	Total	Grundstücke	Immobilien im Bau	* Gekaufte Immobilien	** Immoblie Sachanlagen
Kumulierte Anschaffungswerte 2021					
Stand 1.1	15'167'100	783'450	-	10'652'355	3'731'295
Zugänge	104'717	-	-	-	104'717
Abgänge	-9'500	-	-	-	-9'500
Endbestand per 31.12.2021	15'262'317	783'450	-	10'652'355	3'826'512
Kumulierte Abschreibungen 2021					
Stand 1.01	10'183'759	-	-	8'734'267	1'449'491.51
Abschreibungen	492'318	-	-	250'061	242'257
Abgänge	-9'500	-	-	-	-9'500
Endbestand per 31.12.2021	10'666'576	-	-	8'984'328	1'682'248
Nettobuchwert per 31.12.2021	4'595'741	783'450	-	1'668'027	2'144'264
Kumulierte Anschaffungswerte 2022					
Stand 1.1	15'262'317	783'450	-	10'652'355	3'826'512
Umklassierung	116'865	-	78'648	-	38'217
Zugänge	268'620	-	134'303	-	134'317
Abgänge	-1'810	-	-	-	-1'810
Endbestand per 31.12.2022	15'645'991	783'450	212'951	10'652'355	3'997'235
Kumulierte Abschreibungen 2022					
Stand 1.01	10'666'576	-	-	8'984'328	1'682'248
Abschreibungen	477'712	-	-	250'061	227'652
Wertberichtigung	274	-	-	-	274
Abgänge	-	-	-	-	-
Endbestand per 31.12.2022	11'144'563	-	-	9'234'389	1'910'174
Nettobuchwert per 31.12.2022	4'501'428	783'450	212'951	1'417'966	2'087'061
Kumulierte Anschaffungswerte 2023					
Stand 1.1	15'645'991	783'450	212'951	10'652'355	3'997'235
Umklassierung	13'084	-	-	-	13'084
Zugänge	2'366'278	-	2'045'054	-	321'224
Abgänge	-	-	-	-	-
Endbestand per 31.12.2023	18'025'354	783'450	2'258'005	10'652'355	4'331'543
Kumulierte Abschreibungen 2023					
Stand 1.01	11'144'563	-	-	9'234'389	1'910'174
Abschreibungen	470'985	-	-	250'061	220'924
Abgänge	-	-	-	-	-
Endbestand per 31.12.2023	11'615'547	-	-	9'484'450	2'131'098
Nettobuchwert per 31.12.2023	6'409'806	783'450	2'258'005	1'167'905	2'200'446

* Gekaufte Immobilien: Gekaufte Liegenschaften

** Immoblie Sachanlagen: Zusatzinvestitionen auf Liegenschaften

Die Erhöhung der Immobilien im Bau ist auf aktivierte Projektierungskosten für die Modernisierung Kirchzelg und eine Anzahlungsrechnung für das Provisorium Rebhalden zurückzuführen.

PASSIVEN

PASSIVEN		31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021		
		CHF	CHF	CHF		
12	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	2'498'935	465'957	383'206		
	Kreditoren	2'479'408	439'365	360'196		
	Anzahlungen	19'526	26'592	23'009		
	Die starke Erhöhung der Kreditoren per Ende 2023 ist auf eine Anzahlungsrechnung für das Provisorium Rebhalden zurückzuführen.					
13	Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen	90'295	19'022	112		
	Verbindlichkeiten gegenüber AHV	75'963	12'942	-		
	Verbindlichkeiten gegenüber Unfallversicherung	-	-	112		
	Verbindlichkeiten gegenüber Krankentaggeldversicherung	14'332	6'080	-		
14	Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber der öffentlichen Hand	42'614	47'278	55'239		
	Quellensteuer	9'383	682	3'824		
	Mehrwertsteuer	33'231	46'596	51'415		
			-			
15	Passive Rechnungsabgrenzung	471'526	485'541	529'847		
	Abgrenzungen für Mehrzeiten	105'900	110'600	87'200		
	Ferien- und weitere Lohnabgrenzungen	90'600	78'900	250'400		
	Sonstige passive Rechnungsabgrenzungen	275'026	296'041	192'247		
	Die sonstigen passiven Rechnungsabgrenzungen beinhalten Abgrenzungen für die Lohnzahlungen an Angestellte im Stundenlohn (die jeweils am Monatsanfang des Folgemonats erfolgen), Nebenkostenabgrenzungen, Kosten für den Geschäftsbericht, Versandkosten, Revision, Telefonie und weitere Aufwendungen.		-			
16	Fondskapital mit Zweckbindung	4'815'165	4'865'350	4'628'693		
in CHF						
	Anfangs- bestand	Zuweisung	Verwendung	Interne Fondstransfers	Endbestand	
	Fonds Lebensmittelproduktion	104'675	-	-15'026	-	89'650
	Fonds Stöckli	11'704	-	-1'713	-	9'991
	Fonds zweckgebundene Kleinspenden	43'113	31'600	-6'634	-	68'080
	Fonds zweckgebundene Grossspenden	200'000	-	-	-	200'000
	Fonds unterstützte Kommunikation	30'000	-	-	-	30'000
	Fonds Land, Bauten und Renovationen	3'231'075	718'600	-	-	3'949'675
	Fonds Fürsorge Menschen m. Beeinträchtigung	132'779	-	-3'309	-	129'470
	Fonds Personalpflege	100'000	-	-	-	100'000
	Fonds Badener Adventsmarkt	65'499	-	-13'671	-	51'828
	Fondskapital per 31.12.2021	3'918'845	750'200	-40'352	-	4'628'693
	Nettoveränderung 2021					709'848
	Fonds Lebensmittelproduktion	89'650	-	-15'026	-	74'624
	Fonds Stöckli	9'991	-	-1'713	-	8'278
	Fonds zweckgebundene Kleinspenden	68'080	22'250	-21'465	69'952	138'817
	Fonds zweckgebundene Grossspenden	200'000	75'000	-11'720	-200'000	63'280
	Fonds unterstützte Kommunikation	30'000	-	-	-	30'000
	Fonds Land, Bauten und Renovationen	3'949'675	200'000	-	130'048	4'279'723
	Fonds Fürsorge Menschen m. Beeinträchtigung	129'470	-	-10'669	-	118'801
	Fonds Personalpflege	100'000	-	-	-	100'000
	Fonds Badener Adventsmarkt	51'828	-	-	-	51'828
	Fondskapital per 31.12.2022	4'628'693	297'250	-60'593	-	4'865'350
	Nettoveränderung 2022					236'657
	Fonds Lebensmittelproduktion	74'624	-	-15'026	-	59'598
	Fonds Stöckli	8'278	-	-1'713	-	6'565
	Fonds zweckgebundene Kleinspenden	138'817	28'490	-25'110	-	142'197
	Fonds zweckgebundene Grossspenden	63'280	-	-14'960	-	48'320
	Fonds unterstützte Kommunikation	30'000	-	-	-	30'000
	Fonds Land, Bauten und Renovationen	4'279'723	-	-	-	4'279'723
	Fonds Fürsorge Menschen m. Beeinträchtigung	118'801	-	-3'000	-	115'801
	Fonds Personalpflege	100'000	-	-	-	100'000
	Fonds Badener Adventsmarkt	51'828	-	-18'867	-	32'961
	Fondskapital per 31.12.2023	4'865'350	28'490	-78'675	-	4'815'165
	Nettoveränderung 2023					-50'185

Fonds Lebensmittelproduktion	Diese Gelder werden über die Abschreibungsdauer der Anlagen in der Lebensmittelproduktion aufgelöst.
Fonds Stöckli	Diese Gelder werden über die Abschreibungsdauer des neu angeschafften Mobiliars aufgelöst.
Fonds zweckgebundene Kleinspenden	Es handelt sich bei diesen Geldern um eine Vielzahl von Kleinspenden, welche ihrem spezifischen Spendenzweck entsprechend verwendet werden.
Fonds zweckgebundene Grossspenden	Es handelt sich bei diesen Geldern um Grossspenden, welche ihrem spezifischen Spendenzweck entsprechend verwendet werden.
Fonds unterstützte Kommunikation	Diese Gelder dienen der Finanzierung von Projektkosten für die unterstützte Kommunikation (UK).
Fonds Land, Bauten und Renovation	Finanzierung von Neu- und Umbauten sowie Renovationen von Liegenschaften der Stiftung, die von der öffentlichen Hand nicht oder nicht voll finanziert werden.
Fonds Fürsorge Menschen mit Beeinträchtigung	Mitfinanzierung von jenen Aufgaben, die von der öffentlichen Hand und/oder der IV nicht oder nicht voll finanziert werden, die aber für die Förderung, Betreuung, Pflege, Freizeit und Ferien von Menschen mit Beeinträchtigungen sinnvoll sind.
Fonds Personalpflege	Mitfinanzierung von Massnahmen zur Personalpflege wie z.B. Weihnachtsfeiern, Geburtstage, Jubiläen, Betriebsausflüge, Angestelltenabende etc., die von der öffentlichen Hand nicht finanziert werden.
Fonds Badener Adventsmarkt	Finanzierung von Aufwendungen im Zusammenhang mit dem Badener Adventsmarkt.

	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
	CHF	CHF	CHF
17 Organisationskapital (Rechnung über die Veränderung des Kapitals)	15'290'958	15'381'033	15'325'209

in CHF	Grundkapital	Gebundenes Kapital (Rücklagen-/ Instandhaltungs- fonds)	Freies Kapital	Jahresergebnis	Total
Organisationskapital per 1.1.2021	10'000.00	-1'376'964.62	16'711'835.50	-331'217.88	15'013'653.00
Jahresgewinn	-	-	-	311'556.01	311'556.01
Verwendung Jahresergebnis 2020	-	-318'110.00 ¹	-13'107.88 ²	331'217.88	-
Zuweisung von Rücklagenfonds an Instandhaltungsfonds (beide in gebundenem Kapital)	-	62'158.00	-	-	62'158.00
Zuweisung an Instandhaltungsfonds (beide in gebundenem Kapital)	-	-62'158.00	-	-	-62'158.00
Organisationskapital per 31.12.2021	10'000.00	-1'695'074.62	16'698'727.62	311'556.01	15'325'209.01
Organisationskapital per 1.1.2022	10'000.00	-1'695'074.62	16'698'727.62	311'556.01	15'325'209.01
Jahresgewinn	-	-	-	55'823.91	55'823.91
Verwendung Jahresergebnis 2021	-	320'154.00 ¹	-8'597.99 ²	-311'556.01	-
Zuweisung von Rücklagenfonds an Instandhaltungsfonds (beide in gebundenem Kapital)	-	23'010.00	-	-	23'010.00
Zuweisung an Instandhaltungsfonds (beide in gebundenem Kapital)	-	-23'010.00	-	-	-23'010.00
Organisationskapital per 31.12.2022	10'000.00	-1'374'920.62	16'690'129.63	55'823.91	15'381'032.92
Organisationskapital per 1.1.2023	10'000.00	-1'374'920.62	16'690'129.63	55'823.91	15'381'032.92
Jahresverlust	-	-	-	-90'075.37	-90'075.37
Verwendung Jahresergebnis 2022	-	55'823.91 ¹	- ²	-55'823.91	-
Zuweisung von Rücklagenfonds an Instandhaltungsfonds (beide in gebundenem Kapital)	-	8'593.00	-	-	8'593.00
Zuweisung an Instandhaltungsfonds (beide in gebundenem Kapital)	-	-8'593.00	-	-	-8'593.00
Organisationskapital per 31.12.2023	10'000.00	-1'319'096.71	16'690'129.63	-90'075.37	15'290'957.55

¹ Der Jahresverlust aus Leistungen gemäss Betreuungsgesetz ist nach § 39 der Betreuungsverordnung dem Rücklagenfonds zu belasten.

² Ausgleichsbuchung Jahresergebnis aus dem kantonalen Leistungsauftrag gegenüber Jahresergebnis der arwo Stiftung

	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
	CHF	CHF	CHF
Gebundenes Kapital (Rücklagen- und Instandhaltungsfonds) gem. Tabelle	-1'319'097	-1'374'921	-1'695'075
Rücklagenfonds gemäss BV 39	-1'225'336	-1'289'753	-1'632'917
Instandhaltungsfonds gemäss BV 39a	-93'761	-85'168	-62'158

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung:

ERTRAG		2023	2022	2021
		CHF	CHF	CHF
18	Erträge aus Leistungsabteilung der öffentlichen Hand	12'312'726	11'884'935	11'589'278
	Wohnplätze	4'262'396	4'061'532	4'154'578
	Geschützte Arbeitsplätze (GAP)	3'954'023	4'244'830	4'317'625
	Tagesstrukturplätze (Beschäftigung/Tagesstätte)	4'096'307	3'578'573	3'117'075
	Prozentualer Anteil der Leistungsabteilungen			
	Wohnplätze	35%	34%	36%
	Geschützte Arbeitsplätze (GAP)	32%	36%	37%
	Tagesstrukturplätze (Beschäftigung/Tagesstätte)	33%	30%	27%
19	Erträge aus Produktion, Dienstleistungen und Handel	4'638'130	4'228'390	4'387'466
	Arbeiten/Industrie	2'922'982	2'695'312	2'740'158
	Gastronomie/LMP	1'111'293	987'028	1'001'098
	Infrastruktur	603'853	546'026	646'212
	Sonstiges	1	23	-2
	<i>Prozentualer Anteil der Bereichserträge</i>			
	Arbeiten/Industrie	63%	64%	62%
	Gastronomie/LMP	24%	23%	23%
	Infrastruktur	13%	13%	15%
	<i>Veränderung der Bereichserträge gegenüber Vorjahr</i>			
	Erträge aus Produktion, Dienstleistungen und Handel	9.7%	-3.6%	6.8%
	Arbeiten/Industrie	8.4%	-1.6%	-0.5%
	Gastronomie/LMP	12.6%	-1.4%	16.7%
	Infrastruktur	10.6%	-15.5%	30.6%
20	Erträge aus Vermietung	80'299	79'005	73'123
	Mieteinnahmen aus Warenlagerplätzen etc.	31'170	30'343	30'965
	Mieteinnahmen Parkplätze	49'130	48'662	42'158
21	Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	416'749	402'606	396'375
	Mahlzeiten Personal	243'699	230'882	221'461
	Cafeteria Personal	49'672	58'619	55'788
	Vermietung Ferienhaus Seengen	92'920	85'783	98'256
	Sonstiges	30'457	27'322	20'870
AUFWAND		2023	2022	2021
		CHF	CHF	CHF
22	Lohnkosten Angestellte	-12'838'729	-12'400'736	-12'283'777
	Die Lohnkosten sind im Jahr 2023 um 3.5% v.a. aufgrund der höheren Anzahl Angestellten und der Lohnerhöhungen gestiegen.			
23	Sozialversicherungen Angestellte	-2'095'613	-1'994'804	-2'020'742
	AHV/IV/EO/ALV/FAK	-968'098	-937'529	-929'982
	BVG	-944'837	-878'134	-870'127
	Unfall	-39'462	-40'955	-54'027
	KTG	-143'216	-138'187	-166'606
24	Übriger Personalaufwand	-335'648	-334'422	-263'064
	Die Position beinhaltet hauptsächlich Kosten für Aus- und Weiterbildung, Spesen, Anlässe sowie Personalsuche.			
25	Arbeitsleistungen Dritter	-286'961	-88'323	-114'600
	Der Betrag enthält hauptsächlich Entschädigungen für Zivildienstleistende, Temporärarbeitende und Beratung. Die Erhöhung im Jahr 2023 ist v.a. auf die wesentlich höheren Kosten für Temporärarbeitende zurückzuführen.			

	2023	2022	2021
	CHF	CHF	CHF
26 Raumaufwand	-1'918'187	-1'742'745	-1'727'430
Die höheren Raumaufwandkosten sind v.a. aufgrund neu gemieteten Ersatzräumen für den Siebdruck, Mietzinserhöhungen für externe Wohngruppen, höherer Nebenkosten und nicht aktivierbare grössere Unterhaltskosten (z.B. Flachdachsanierung Ancora) entstanden.			
27 Büro- und Verwaltungsaufwand	-662'731	-667'617	-597'215
Beratung und Revision	-80'124	-108'788	-56'045
Büromaterial, Drucksachen und Fachliteratur	-51'941	-54'181	-41'489
IT-Outsourcing, IT-Wartung, Lizenzen und Projekte	-408'984	-379'648	-373'470
Telefon- und Versandkosten	-84'725	-87'997	-90'211
Verbandsbeiträge	-36'957	-37'004	-36'000
28 Finanzergebnis	53'912	-166'498	65'385
Zins- und sonstiger Finanzaufwand	-9'422	-10'427	-7'553
Vermögensverwaltungskosten	-4'404	-4'277	-3'820
Vermögensverwaltungserfolg inkl. Dividenden und Zinsen	42'316	-152'235	75'431
Zinsertrag	25'422	440	1'327
Der wesentlich höhere Zinsertrag ist auf kurzfristige Festgeldanlagen zurückzuführen.			
29 Periodenfremder Aufwand	-7'050	-15'771	-4'004
Der periodenfremde Aufwand im Jahr 2023 ist aufgrund von Rückerstattung an Dritte aus Vorjahren entstanden. Der Aufwand 2022 von TCHF 15.8 ist v.a. auf eine nachträgliche Rechnung (TCHF 9) und MWST-Korrekturen für das Vorjahr (TCHF 6.5) zurückzuführen; derjenige im Jahr 2021 wurde durch eine nachträgliche Mietrechnung verursacht.			
30 Perioden- und betriebsfremder Ertrag	243'139	129'749	124'501
2023: Der perioden- und betriebsfremde Ertrag 2023 von TCHF 243.1 basiert auf folgenden Erträgen: Covid-Kurzarbeitsentschädigung aus dem Jahr 2020 (TCHF 206.9), nachträgliche Netto-Rechnungsstellungen (inkl. IBB-Anpassungen) aus Vorjahr für normale Leistungen an den Kanton (TCHF 15.6), Rückzahlung von Weiterbildungszuschüssen, verschiedenen kleinen Positionen (TCHF 3.8) und Anlagen-Liquidationserlösen (TCHF 4.8). 2022: Der perioden- und betriebsfremde Ertrag 2022 von TCHF 129.7 resultiert v.a. aus der Erstattung von coronabedingten Mehraufwänden durch den Kanton Aargau (TCHF 39.4), nachträgliche Netto-Rechnungsstellungen für normale Leistungen an den Kanton (TCHF 28.5) und Auflösung von nicht mehr notwendigen Vorjahresabgrenzungen (TCHF 49.8) sowie Anlagen-Liquidationserlösen (TCHF 7.6). 2021: Der perioden- und betriebsfremde Ertrag 2021 von TCHF 124.5 resultiert v.a. aus der Erstattung von coronabedingten Mehraufwänden durch den Kanton Aargau (TCHF 38.3) und nachträgliche Rechnungsstellungen für normale Leistungen an den Kanton (TCHF 78.5).			
Übrige Angaben:	2023	2022	2021
	CHF	CHF	CHF
31 Langfristige Mietverpflichtungen	3'785'872	1'987'525	1'144'189
Mieten	2'316'824	494'000	1'046'153
Baurechtszins (Kirchstrasse 18, Wettingen; erneuert ab 2022 bis 3.12.2073)	1'469'048	1'493'525	45'357
Baurechtszins Land Rebalden für Provisorium (noch offen, ca. TCHF 80 p.a.)	-	-	-
Leasing Hardware	-	-	52'679
Die langfristigen Mietverpflichtungen sind per 2023 stark gestiegen, da neben der bisherigen Verpflichtungen (LMP) neue fünfjährige Mietverträge für die Industrie und die Gartengruppe dazu gekommen sind.			
32 Honorar der Revisionsstelle	9'693	9'563	9'693

	2023	2022	2021
	CHF	CHF	CHF
33 Entschädigung Stiftungsrat	26'995	15'845	14'600
Ordentliche Sitzungsgelder Stiftungsrat	20'713	11'944	12'944
Zusatzaufwand im Rahmen der Baukommission	6'283	3'900	1'656
Die ordentlichen Sitzungsgelder im Jahr 2023 sind aufgrund der zusätzlichen Strategieklausuren höher als in den Vorjahren.			
34 Entschädigung Geschäftsleitung	798'514	776'785	763'070
35 Fundraisingaufwand	102'541	109'446	99'995
Aufwand im Verhältnis zum Ertrag aus Spenden und Legaten	32%	18%	10%
Der Fundraisingaufwand enthält alle direkten Personal- und Werbeaufwände sowie Beratungs- und Drittleistungen im Zusammenhang mit dem Fundraising. Im Jahr 2023 ist der Fundraisingaufwand proportional zum Spendenertrag höher als in den Vorjahren, da keine grösseren Legate vereinnahmt werden konnten.			
35 Freiwilligenarbeit in Stunden	1'312	1'888	1'404
Freiwilligenarbeit umgerechnet in CHF (CHF 25 pro Std.)	32'800	47'200	35'100
36 Deckungsgrad der Vorsorgeeinrichtung Sammelstiftung Servisa	103.1%	97.5%	108.0%
Die Sammelstiftung Servisa war per Ende 2022 mit einem Deckungsgrad von 97.5% in Unterdeckung. Aufgrund der erwarteten Überperformance ging die Stiftung davon aus, dass sie ohne Sanierungsmassnahmen die Unterdeckung innert zwei Jahren beseitigen kann. Die Unterdeckung wurde von der Stiftung deshalb als gering bezeichnet. Aufgrund der geringfügigen Unterdeckung und der positiven Entwicklung an den Finanzmärkten seit dem 1.1.2023 mussten keine sofortigen Massnahmen umgesetzt werden. Da die arwo zudem über Arbeitgeberbeitragsreserven verfügt, wurden keine Rückstellungen getätigt. In der Zwischenzeit hat sich per Ende 2023 gezeigt, dass die Unterdeckung bereits beseitigt werden konnte.			