

An den Stiftungsrat der

arwo Stiftung

St. Bernhardstrasse 38
5430 Wettingen 2

**Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision der
Jahresrechnung 2019 nach Swiss GAAP FER**

(umfassend die Zeitperiode vom 1. Januar bis 31. Dezember 2019)

Baden-Dättwil, 20. März 2020
DH/PDF

Bericht der Revisionsstelle zur Eingeschränkten Revision

an den Stiftungsrat der

arwo Stiftung, Wettingen

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Betriebsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der arwo Stiftung für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht Gesetz und Stiftungsurkunde entspricht.

Baden-Dättwil, 20. März 2020

Merkli & Partner AG

Hermann Dünner
Leitender Revisor
Zugelassener Revisionsexperte



Bernhard Meier
Zugelassener Revisionsexperte

Beilage:

Jahresrechnung
(Bilanz, Betriebsrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang)



Jahresrechnung 2019

Wettingen, 20.3.2020

A blue ink signature of Federico Hürsch, written in a cursive style, positioned above a horizontal line.

Federico Hürsch
Präsident des Stiftungsrates

A blue ink signature of Roland Meier, written in a cursive style, positioned above a horizontal line.

Roland Meier
Geschäftsführer

A blue ink signature of Daniel Hüsser, written in a cursive style, positioned above a horizontal line.

Daniel Hüsser
Bereichsleiter Finanzen

Bilanz 2019

Aktiven

in CHF	Anhang	31.12.2019	%	31.12.2018	%	31.12.2017	%
Umlaufvermögen							
Flüssige Mittel							
Kasse		23'005		30'338		21'423	
Post		616'807		221'716		1'443'021	
Banken		7'233'372		7'688'116		6'042'768	
		7'873'184	41.0	7'940'170	41.3	7'507'212	41.9
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen							
gegenüber Dritten	1	1'157'085		1'059'377		1'057'344	
gegenüber Sozialversicherungen	2	95'385		28'603		0	
gegenüber Kanton Aargau	3	1'757'757		877'752		1'714'593	
		3'010'227	15.7	1'965'732	10.2	2'771'938	15.5
Übrige kurzfristige Forderungen	4	8'037	0.0	10'937	0.1	1'337	0.0
Vorräte	5	481'105	2.5	515'800	2.7	407'700	2.3
Aktive Rechnungsabgrenzungen	6	61'608	0.3	41'133	0.2	59'539	0.3
Total Umlaufvermögen		11'434'161	59.5	10'473'771	54.4	10'747'725	60.0
Anlagevermögen							
Finanzanlagen	7	517'785	2.7	627'634	3.3	72'630	0.4
Beteiligung	8	100'000	0.5	0		0	
Sachanlagen							
Mobilien, Fahrzeuge und IT	9	1'685'706		1'603'788		1'654'948	
Liegenschaften	10	5'485'761		6'542'310		5'428'596	
		7'171'467	37.3	8'146'098	42.3	7'083'544	39.6
Total Anlagevermögen		7'789'252	40.5	8'773'732	45.6	7'156'174	40.0
Total Aktiven		19'223'413	100.0	19'247'503	100.0	17'903'899	100.0

Bilanz 2019

Passiven

in CHF	Anhang	31.12.2019	%	31.12.2018	%	31.12.2017	%
Fremdkapital							
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten							
		625'538		439'144		297'465	
		625'538	3.3	439'144	2.3	297'465	1.7
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten							
gegenüber Sozialversicherungen	11	3'242		55'581		119'517	
gegenüber öffentlicher Hand	12	54'584		50'512		52'193	
		57'826	0.3	106'093	0.6	171'710	1.0
Passive Rechnungsabgrenzungen	13	278'109	1.4	210'652	1.1	264'352	1.5
Total kurzfristiges Fremdkapital		961'473	5.0	755'888	3.9	733'526	4.1
Fonds mit Zweckbindung	14	2'917'069	15.2	2'829'650	14.7	2'855'976	16.0
Total Fremdkapital und Fondskapital		3'878'542	20.2	3'585'539	18.6	3'589'502	20.0
Organisationskapital							
	15						
Grundkapital		10'000	0.1	10'000	0.1	10'000	0.1
Gebundenes Kapital (Rücklagenfonds)		-1'146'272	-6.0	-957'507	-5.0	-363'420	-2.0
Freies Kapital		16'798'236	87.4	16'823'871	87.4	14'755'976	82.4
Jahresverlust		-317'094	-1.6	-214'400	-1.1	-88'160	-0.5
Total Organisationskapital		15'344'871	79.8	15'661'964	81.4	14'314'396	80.0
Total Passiven		19'223'413	100.0	19'247'503	100.0	17'903'899	100.0

Erfolgsrechnung 2019

in CHF	Anhang	2019	%	2018	%	2017	%
Ertrag aus Leistungsauftrag							
Erträge aus Leistungsabgeltung der öffentlichen Hand		11'007'330		10'864'331		10'722'100	
Erträge Pensionskosten für Betreute		5'484'166		5'351'996		5'301'907	
Erträge aus beruflicher Ausbildung und Abklärung		54'924		5'120		0	
Erträge aus Zusatzleistungen für Betreute		227'233		201'101		219'785	
Erträge aus Produktion, Dienstleistungen und Handel	16	4'158'603		4'044'960		3'937'479	
		20'932'256	95.9	20'467'508	94.5	20'181'270	93.4
Erträge aus Fundraisingtätigkeit							
Spenden und Legate zweckgebunden		138'200		45'500		68'576	
Spenden und Legate ohne Zweckbindung		294'040		601'501		772'769	
		432'240	2.0	647'001	3.0	841'345	3.9
Übrige betriebliche Erträge							
Erträge aus Vermietung	17	62'947		61'589		61'219	
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	18	439'829		444'598		444'921	
		502'776	2.3	506'187	2.3	506'140	2.3
Bestandesänderungen							
Bestandesänderungen an Halb- und Fertigfabrikaten	19	-35'952		32'296		72'062	
		-35'952	-0.2	32'296	0.1	72'062	0.3
Total Betriebsertrag		21'831'320	100.0	21'652'992	100.0	21'600'817	100.0
Veränderung gegenüber Vorjahr			0.8%		0.2%		0.8%
Personalaufwand							
Lohnkosten Angestellte	20	-12'001'212		-12'022'126		-12'039'905	
Sozialleistungen Angestellte	21	-1'938'081		-1'996'381		-1'992'969	
Lohnkosten Betreute		-922'991		-906'675		-948'992	
Sozialleistungen Betreute		-124'731		-138'137		-139'576	
Übriger Personalaufwand	22	-278'364		-292'865		-276'198	
Arbeitsleistungen Dritter	23	-90'144		-69'434		-179'273	
		-15'355'524	-70.3	-15'425'618	-71.2	-15'576'912	-72.1
Materialaufwand							
Waren- / Materialaufwand Produktion		-1'365'657		-1'114'612		-1'114'171	
Waren- / Materialaufwand Lebensmittel		-997'445		-923'710		-910'955	
Waren- / Materialaufwand Haushalt		-170'295		-165'504		-155'671	
Waren- / Materialaufwand Medizinischer Bedarf		-10'316		-11'931		-9'892	
Übriger Aufwand Betreute		-226'670		-209'230		-240'668	
		-2'770'382	-12.7	-2'424'986	-11.2	-2'431'358	-11.3
Übriger betrieblicher Aufwand							
Raumaufwand	24	-1'763'497		-1'716'359		-1'483'818	
Unterhalt und Reparaturen		-201'635		-188'128		-214'093	
Fahrzeug- und Transportaufwand		-83'149		-70'292		-74'433	
Sachversicherungen, Abgaben und Gebühren		-67'520		-65'169		-64'644	
Energie- und Entsorgungsaufwand		-212'814		-199'130		-179'702	
Büro- und Verwaltungsaufwand	25	-566'959		-849'587		-704'651	
Werbeaufwand		-121'223		-80'353		-96'913	
		-3'016'797	-13.8	-3'169'017	-14.6	-2'818'253	-13.0
Abschreibungen							
Abschreibungen	9, 10	-897'221		-865'941		-829'398	
		-897'221	-4.1	-865'941	-4.0	-829'398	-3.8
Total Betriebsaufwand		-22'039'924	-101.0	-21'885'562	-101.1	-21'655'922	-100.3
Veränderung gegenüber Vorjahr			0.7%		1.1%		1.1%
Betriebsergebnis (EBIT)		-208'604	-1.0	-232'570	-1.1	-55'105	-0.3

Erfolgsrechnung 2019

in CHF	Anhang	2019	%	2018	%	2017	%
Betriebsergebnis (EBIT)		-208'604	-1.0	-232'570	-1.1	-55'105	-0.3
Finanzaufwand und Finanzertrag							
Finanzaufwand		-8'624		-9'401		-3'817	
Finanzertrag		2'063		625		1'448	
		-6'561	0.0	-8'776	-0.0	-2'369	-0.0
Ausserordentlicher oder periodenfremder Erfolg							
Periodenfremder Aufwand	26	-24'889		-24'195		-3'420	
Periodenfremder Ertrag	27	10'380		24'815		22'225	
		-14'509	-0.1	620	0.0	18'804	0.1
Verlust vor Veränderung des Fondskapitals		-229'674	-1.1	-240'725	-1.1	-38'670	-0.2
Veränderung des Fondskapitals	14	-87'419		26'326		-49'490	
Jahresverlust		-317'092	-1.5	-214'400	-1.0	-88'159	-0.4

Geldflussrechnung 2019

in CHF	Anhang	2019	2018	2017
Jahresverlust		-317'094	-214'400	-88'160
Veränderung zweckgebundenes Fondskapital		87'419	-26'326	49'490
Abschreibungen auf immobile Sachanlagen		496'408	437'218	372'307
Abschreibungen auf mobile Sachanlagen		419'868	428'723	457'091
Sonstige liquiditätsunwirksame Erträge (-)		-32'446	-	-
Abnahme(+) / Zunahme(-) Forderungen aus Lieferungen/Leistungen		-1'044'495	806'206	-682'552
Abnahme(+) / Zunahme(-) übrigen kurzfristigen Forderungen		2'900	-9'601	-21'835
Abnahme(+) / Zunahme(-) Warenvorräte		34'695	-108'101	-210'900
Abnahme(+) / Zunahme(-) aktive Rechnungsabgrenzung		-20'476	18'405	-42'169
Abnahme(-) / Zunahme(+) Verbindlichkeiten aus Lieferungen/Leistungen		186'394	141'678	21'759
Abnahme(-) / Zunahme(+) übrigen kurzfristige Verbindlichkeiten		-48'267	-65'618	-177'432
Abnahme(-) / Zunahme(+) passive Rechnungsabgrenzung		67'458	-53'702	-128'342
Geldfluss aus Betriebstätigkeit (operativer Cashflow)		-167'637	1'354'482	-450'744
Investitionen in immobile Sachanlagen		-38'101	-436'455	-291'873
Devestition von immobilien Sachanlagen	28	530'000	-	-
Investitionen in mobile Sachanlagen		-408'601	-394'843	-1'113'074
Devestitionen von mobilen Sachanlagen		6'160	17'280	-
Investition Beteiligung		-	-100'000	-
Abnahme(+) / Zunahme(-) Kauttionen		11'193	-7'506	-
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		100'651	-921'524	-1'404'947
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		-	-	-
Veränderung Flüssige Mittel		-66'986	432'958	-1'855'691
Bestand Flüssige Mittel am 01.01.		7'940'170	7'507'212	9'362'902
Bestand Flüssige Mittel am 31.12.		7'873'184	7'940'170	7'507'212
Nachweis Veränderung der Flüssigen Mittel		-66'986	432'958	-1'855'691

Anhang und Erläuterungen zur Jahresrechnung 2019

Allgemeine Angaben zur arwo Stiftung

Zweck

Die arwo Stiftung fördert und verwirklicht die Integration von Menschen mit einer Beeinträchtigung in den Berufsalltag sowie in das gesellschaftliche und kulturelle Leben. Die Stiftung betreibt Werkstätten und Wohnhäuser und bietet im Bereich Wohnen sehr differenzierte Wohnformen inklusive Begleitung in allen Lebenslagen an.

Stiftungsrat

Hürsch Federico, Neuenhof (Präsident)
 Crelier André, Nussbaumen (Vizepräsident)
 Bütler Josef, Spreitenbach
 Dell'Anno-Doppler Regula, Baden
 Häfeli Simon, Ennetbaden
 Heule Christoph, Freienwil
 Kuster Roland, Wettingen
 Reich Bernadette, Suhr

Mitglieder der Geschäftsleitung

Meier Roland, Wettingen (Geschäftsführer)
 Hüsler Daniel, Frick
 Pranjic Marija, Männedorf
 Skender Ivan, Killwangen
 Suter Heidi, Wettingen

Revisionsstelle

Merkli & Partner AG, Husmatt 1, 5405 Baden-Dättwil

Aufsichtsbehörde

BVG- und Stiftungsaufsicht Aargau (BVSA), Aarau

	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
Personal			
Bereich Wohnen und Tagesstätten	87	86	87
Bereich Arbeiten	58	59	60
Bereich Verwaltung und Infrastruktur	44	44	43
Total Personal	189	189	190
Total Vollzeitstellen	147.8	149.3	149.8
Betreute Personen			
Total betreute Personen	286	285	276

Bewertungs- und Rechnungslegungsgrundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER erstellt und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (Prinzip true and fair view). Die Jahresrechnung stellt gleichzeitig den statutarischen und handelsrechtlichen Abschluss dar (Wegfall des "Dualreporting").

In der Jahresrechnung werden die nachstehenden Bewertungsgrundsätze angewandt:

Flüssige Mittel	Nominalwert
Forderungen	Nominalwert mit Abzug von Wertberichtigungen falls nötig
Vorräte	Einstandspreis für Drittprodukte / Herstellkosten für Eigenprodukte (vereinfacht 65% des VP (Vorjahre: 70%))
Finanzanlagen	Aktueller Marktwert
Immobilien	Anschaffungskosten abzüglich Abschreibung aufgrund von hinterlegten Nutzungsdauern
Grundstücke	Anschaffungskosten
Mobile Sachanlagen	Anschaffungskosten abzüglich Abschreibung aufgrund von hinterlegten Nutzungsdauern
Anlagen im Bau	In Bau bzw. Erstellung befindliche Sachanlagen werden nicht abgeschrieben. Erst bei der Inbetriebnahme und Zuordnung auf die entsprechenden Anlagekategorien werden diese neu erstellten Anlagen entsprechend abgeschrieben
Fremdkapital	Nominalwert



Anlagevermögen:

Anschaffungen bis CHF 3'000 werden direkt der Betriebsrechnung als Aufwand belastet. Die Nutzungsdauer ist wie folgt festgelegt:

Mobile Sachanlagen	5 Jahre bzw. 20 % Abschreibung
Fahrzeuge	5 Jahre bzw. 20 % Abschreibung
Informatik und Kommunikation	3 Jahre bzw. 33.3% Abschreibung
Immobilie Sachanlagen	10 Jahre bzw. 10% Abschreibung
Immobilien	25 Jahre bzw. 4% Abschreibung

Die Abschreibungen erfolgen vom Anschaffungswert. Falls die Lebensdauer einer Anlage kürzer ist als die planmässige Abschreibung, wird die Anlage entsprechend über eine kürzere Zeit abgeschrieben.

Darstellung und Vorjahresvergleiche:

Die Zahlen wurden auf Rappen genau erfasst, aber nicht gezeigt. Deshalb können Additionsdifferenzen entstehen.

Die Vorjahresrechnungen können aufgrund von Umklassierungen leicht andere Werte enthalten, die jedoch nicht wesentlich sind und keinen Einfluss auf den Gewinn und die Aussagekraft der Jahresrechnung haben.

Die Vergleichbarkeit zwischen den Jahren 2018 und 2017 ist im Bereich der Abschreibungen nur bedingt gegeben, da die Jahresrechnung 2017 mit einem anderen Regelwerk (OR) erstellt worden ist.

Angaben und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz und Erfolgsrechnung

Erläuterungen zur Bilanz

AKTIVEN	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
	CHF	CHF	CHF
1 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	1'157'085	1'059'377	1'057'344
2 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Sozialversicherungen	95'385	28'603	0
Guthaben gegenüber AHV	61'690	-	-
Guthaben gegenüber Krankentaggeldversicherung	7'390	363	-
Guthaben gegenüber Unfallversicherung	26'305	23'748	-
Guthaben gegenüber Vorsorgeeinrichtung	-	4'492	-
3 Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Kanton Aargau	1'757'757	877'752	1'714'593
Die Forderungen 2019 sind wesentlich höher als im Vorjahr, da der Kanton Aargau die Rechnung für den November (TCHF 889) erst im Januar 2020 bezahlt hat.			
4 Übrige kurzfristige Forderungen	8'037	10'937	1'337
Darlehen an Angestellte	7'900	10'800	1'200
Verrechnungssteuer	137	137	137
5 Vorräte	481'105	515'800	407'700
Rohmaterial, Hilfs- und Betriebsstoffe	107'750		
Halbfabrikate	179'000		
Erzeugnisse in Arbeit	79'100		
Fertige Erzeugnisse	112'676		
Handelswaren	2'579		
Die Gliederung der Vorräte 2019 ist aufgrund einer Systemumstellung nicht direkt mit der Gliederung der Vorjahre vergleichbar und wird daher nicht dargestellt.			
6 Aktive Rechnungsabgrenzung	61'608	41'133	59'539
Die aktiven Rechnungsabgrenzungen beinhalten hauptsächlich bereits bezahlte Wartungsverträge und Lizenzen, vorausbezahlte Gruppenferien sowie Materialeinkäufe für Kundenaufträge.			

	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
	CHF	CHF	CHF
7 Finanzanlagen	517'785	627'634	72'630
GBSG Lägern, Wettingen, 4 Anteilsscheine	12'000	12'000	12'000
Mitgliedschaft Verein für billiges Wohnen, Baden (pro memoria)	1	1	1
Raiffeisenbank Genossenschaftsanteil	500	500	500
Mietzinskautionen	56'442	67'635	60'129
Arbeitgeberbeitragsreserve	448'842	447'498	-
Aktienkapitaleinzahlungskonto Learco	-	100'000	-

8 Beteiligung	100'000	0	0
----------------------	----------------	----------	----------

Die Learco AG, domiziliert in Aarau, bezweckt auf gemeinnütziger Basis die Durchführung von Massnahmen, die der beruflichen Bildung und Eingliederung von Menschen mit gesundheitlichen Einschränkungen und/oder Unterstützungsbedarf dienen. Sie arbeitet in diesem Gebiet mit der arwo und anderen Institutionen zusammen. Die Learco AG besitzt ein Aktienkapital von CHF 400'000 und wurde anfangs 2019 gegründet. 25% des Aktienkapitals der Learco AG werden durch die arwo gehalten.

9 Mobilien, Fahrzeuge und IT	1'685'706	1'603'788	1'654'948
-------------------------------------	------------------	------------------	------------------

in CHF	Total	Mobile Sachanlagen	Fahrzeuge	Informatik und Kommunikation	Sachanlagen im Bau
Kumulierte Anschaffungswerte 2018					
Stand 1.1	4'413'145	2'939'118	631'948	842'080	-
Zugänge	391'606	277'950	50'598	63'058	-
Abgänge	-28'860	-17'280	-11'580	-	-
Endbestand per 31.12.2018	4'775'892	3'199'788	670'965	905'138	-
Kumulierte Abschreibungen 2018					
Stand 1.01	2'772'241	1'581'376	468'125	722'740	-
Abschreibungen	428'723	279'754	67'129	81'840	-
Abgänge	-28'860	-17'280	-11'580	-	-
Endbestand per 31.12.2018	3'172'104	1'843'851	523'673	804'580	-
Nettobuchwert per 31.12.2018	1'603'788	1'355'938	147'292	100'558	-
Kumulierte Anschaffungswerte 2019					
Stand 1.1	4'775'892	3'199'788	670'965	905'138	-
Umklassierungen	69'533	69'533	-	-	-
Zugänge	408'601	173'364	53'286	-	181'951
Abgänge	-55'050	-6'450	-48'600	-	-
Endbestand per 31.12.2019	5'198'976	3'436'236	675'651	905'138	181'951
Kumulierte Abschreibungen 2019					
Stand 1.01	3'172'104	1'843'851	523'673	804'580	-
Abschreibungen	389'765	290'904	70'394	28'468	-
Abgänge	-48'600	-	-48'600	-	-
Endbestand per 31.12.2019	3'513'269	2'134'755	545'467	833'048	-
Nettobuchwert per 31.12.2019	1'685'706	1'301'481	130'184	72'090	181'951



			31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
			CHF	CHF	CHF
10 Liegenschaften			5'485'761	6'542'310	5'428'596
in CHF	Total	Grundstücke	Immobilien im Bau	* Gekaufte Immobilien	* Immobile Sachanlagen
Kumulierte Anschaffungswerte 2018					
Stand 1.1	15'628'624	783'450	897'764	10'652'355	3'295'054
Zugänge	436'454	-	69'533	-	366'920
Abgänge	-	-	-	-	-
Endbestand per 31.12.2018	16'065'077	783'450	967'298	10'652'355	3'661'974
Kumulierte Abschreibungen 2018					
Stand 1.01	9'085'552	-	350'000	7'986'187	749'364
Abschreibungen	437'215	-	-	249'010	188'205
Abgänge	-	-	-	-	-
Endbestand per 31.12.2018	9'522'767	-	350'000	8'235'197	937'570
Nettobuchwert per 31.12.2018	6'542'310	783'450	617'298	2'417'158	2'724'405
Kumulierte Anschaffungswerte 2019					
Stand 1.1	16'065'077	783'450	967'298	10'652'355	3'661'974
Umklassierung	-69'533	-	-69'533	-	-
Zugänge	38'101	-	-	-	38'101
Abgänge	-897'764	-	-897'764	-	-
Endbestand per 31.12.2019	15'135'881	783'450	-	10'652'355	3'700'076
Kumulierte Abschreibungen 2019					
Stand 1.01	9'522'767	-	350'000	8'235'197	937'570
Abschreibungen	477'353	-	-	249'010	228'344
Abgänge	-350'000	-	-350'000	-	-
Endbestand per 31.12.2019	9'650'120	-	-	8'484'206	1'165'913
Nettobuchwert per 31.12.2019	5'485'761	783'450	-	2'168'149	2'534'162

* Gekaufte Immobilien: Gekaufte Liegenschaften
 * Immobile Sachanlagen: Zusatzinvestitionen auf Liegenschaften

			31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
			CHF	CHF	CHF
PASSIVEN					
11 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen			3'242	55'581	119'517
Verbindlichkeiten gegenüber AHV			-	55'581	100'331
Verbindlichkeiten gegenüber PK			2'806	-	4'402
Verbindlichkeiten gegenüber Unfallversicherung			436	-	13'536
Verbindlichkeiten gegenüber Krankentaggeldversicherung			-	-	1'248
12 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber der öffentlichen Hand			54'584	50'512	52'193
Quellensteuer			4'224	1'755	1'725
Mehrwertsteuer			50'360	48'757	50'468
13 Passive Rechnungsabgrenzung			278'109	210'652	264'352
Abgrenzungen für Mehrzeiten			88'900	82'200	99'100
Ferien- und weitere Lohnabgrenzungen			110'000	55'300	64'000
Sonstige passive Rechnungsabgrenzungen			79'209	73'152	101'252

Die sonstigen passiven Rechnungsabgrenzungen beinhalten hauptsächlich Abgrenzungen für die Lohnzahlungen an Stundenlöhner jeweils gleich am Monatsanfang und Kosten für den Geschäftsbericht, Versandkosten, Revision, Telefonie und andere kleinere Aufwendungen.

	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
	CHF	CHF	CHF
14 Fonds mit Zweckbindung	2'917'069	2'829'650	2'855'976

in CHF	Anfangsbestand	Zuweisung	Verwendung	Interne Fondstransfers	Endbestand
Fonds Neue Wohnplätze	10'000	-	-	-	10'000
Fonds Lebensmittelproduktion	149'753	-	-15'026	-	134'727
Fonds Stöckli	16'843	-	-1'713	-	15'130
Fonds zweckgebundene Kleinspenden	4'717	34'900	-28'757	-	10'860
Fonds unterstützte Kommunikation	30'000	-	-	-	30'000
Fonds Land, Bauten und Renovationen	2'306'075	-	-	-	2'306'075
Fonds Fürsorge Menschen m. Beeinträchtigung	167'343	-	-15'730	-	151'613
Fonds Personalpflege	100'000	-	-	-	100'000
Fonds Badener Adventsmarkt	71'245	-	-	-	71'245
Fondskapital per 31.12.2018	2'855'976	34'900	-61'226	-	2'829'650
<i>Nettoveränderung 2018</i>					-26'326

Fonds Neue Wohnplätze	10'000	-	-	-	10'000
Fonds Lebensmittelproduktion	134'727	-	-15'026	-	119'702
Fonds Stöckli	15'130	3'847	-5'560	-	13'417
Fonds zweckgebundene Kleinspenden	10'860	34'500	-14'677	-	30'683
Fonds unterstützte Kommunikation	30'000	-	-	-	30'000
Fonds Land, Bauten und Renovationen	2'306'075	100'000	-	-	2'406'075
Fonds Fürsorge Menschen m. Beeinträchtigung	151'613	-	-15'665	-	135'948
Fonds Personalpflege	100'000	-	-	-	100'000
Fonds Badener Adventsmarkt	71'245	-	-	-	71'245
Fondskapital per 31.12.2019	2'829'650	138'347	-50'928	-	2'917'069
<i>Nettoveränderung 2019</i>					87'419

Fonds Neue Wohnplätze	Diese Gelder werden für Investitionen zur Schaffung von neuen Wohnplätzen verwendet.
Fonds Lebensmittelproduktion	Diese Gelder werden über die Abschreibungsdauer der Anlagen in der Lebensmittelproduktion aufgelöst.
Fonds Stöckli	Diese Gelder werden über die Abschreibungsdauer des neu angeschafften Mobiliars aufgelöst.
Fonds zweckgebundene Kleinspenden	Es handelt sich bei diesen Geldern um eine Vielzahl von Kleinspenden welche ihrem Spendenzweck entsprechend verwendet werden.
Fonds unterstützte Kommunikation	Diese Gelder dienen der Finanzierung von Projektkosten für die unterstützte Kommunikation (UK).
Fonds Land, Bauten und Renovation	Finanzierung von Neu- und Umbauten sowie Renovationen von Liegenschaften der Stiftung, die von der öffentlichen Hand und/oder IV nicht oder nicht voll finanziert werden. Finanzierung von Grundstücken und Häusern.
Fonds Fürsorge Menschen mit Beeinträchtigung	Mitfinanzierung von jenen Aufgaben, die von der öffentlichen Hand und/oder der IV nicht oder nicht voll finanziert werden, die aber für die Förderung, Betreuung, Pflege, Freizeit und Ferien von Menschen mit Beeinträchtigungen sinnvoll sind.
Fonds Personalpflege	Mitfinanzierung von Massnahmen zur Personalpflege wie z.B. Weihnachtsfeiern, Geburtstage, Jubiläen, Betriebsausflüge, Angestelltenabende, etc., die von der öffentlichen Hand und/oder IV nicht finanziert werden.
Fonds Badener Adventsmarkt	Finanzierung von Aufwendungen im Zusammenhang mit dem Badener Adventsmarkt und zur Deckung eines allenfalls entstehenden finanziellen Defizits durch die Durchführung des Marktes.

	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
	CHF	CHF	CHF
15 Organisationskapital (Rechnung über die Veränderung des Kapitals)	15'344'871	15'661'964	14'314'396

in CHF	Grundkapital	Gebundenes Kapital (Rücklagenfonds)	Freies Kapital	Jahresergebnis	Total
Organisationskapital per 1.1.2017	10'000.00	-363'419.62	14'755'975.51	-	14'402'555.89
Jahresverlust	-	-	-	-88'159.52	-88'159.52
Verwendung	-	-	-	-	-
Interne Fondstransfers	-	-	-	-	-
Organisationskapital per 31.12.2017	10'000.00	-363'419.62	14'755'975.51	-88'159.52	14'314'396.37
Organisationskapital per 1.1.2018 (vor Restatement)	10'000.00	-363'419.62	14'755'975.51	-88'159.52	14'314'396.37
Effekt aus Umstellung der Rechnungslegung auf Swiss GAAP FER			1'561'967.95		1'561'967.95
Organisationskapital per 1.1.2018 (nach Restatement)	10'000.00	-363'419.62	16'317'943.46	-88'159.52	15'876'364.32
Jahresverlust	-	-	-	-214'399.94	-214'399.94
Verwendung Jahresergebnis 2017	-	-594'087.00 ¹	505'927.48 ²	88'159.52	-
Interne Fondstransfers	-	-	-	-	-
Organisationskapital per 31.12.2018	10'000.00	-957'506.62	16'823'870.94	-214'399.94	15'661'964.38
Organisationskapital per 1.1.2019	10'000.00	-957'506.62	16'823'870.94	-214'399.94	15'661'964.38
Jahresverlust	-	-	-	-317'093.50	-317'093.50
Verwendung Jahresergebnis 2018	-	-188'765.00 ¹	-25'634.94 ²	214'399.94	-
Interne Fondstransfers	-	-	-	-	-
Organisationskapital per 31.12.2019	10'000.00	-1'146'271.62	16'798'236.00	-317'093.50	15'344'870.88

Im Rahmen der Umstellung auf Swiss GAAP FER im Jahr 2018 wurden die Liegenschaftswerte ermittelt. Die Liegenschaften werden über die Laufzeit gemäss Curaviva über 25 Jahre abgeschrieben. Die Ermittlung der Anschaffungswerte der Liegenschaften erfolgte mittels Hochrechnung der Abschreibungen auf den bisherigen Buchwerten. Die Arbeitgeberbeitragsreserven wurden unter Finanzanlagen aktiviert. Latente Steuern wurden nicht berücksichtigt da die arwo von der Steuer ausgenommen ist.

In der Jahresrechnung 2018 wurde der Rücklagefonds um CHF 5 nicht gemäss Info-Schreiben des BKS dargestellt. Dies wurde gemäss Vorgabe des BKS korrigiert, um die Differenz zu eliminieren.

¹ Der Jahresverlust aus Leistungen gemäss Betreuungsgesetz ist nach § 39 der Betreuungsverordnung dem Rücklagefonds zu belasten.

² Ausgleichsbuchung Jahresergebnis aus dem kantonalen Leistungsauftrag gegenüber Jahresergebnis der arwo Stiftung

Erläuterungen zur Erfolgsrechnung:

ERTRAG	2019	2018	2017
	CHF	CHF	CHF
16 Erträge aus Produktion, Dienstleistungen und Handel	4'158'603	4'044'960	3'937'479
Im 2019 stieg der Umsatz aus Industrie, Hauswirtschaft und Gastro um 2.8%. Dies ist hauptsächlich auf die Abteilungen Hauswirtschaft und Gastro zurückzuführen.			
17 Erträge aus Vermietung	62'947	61'589	61'219
Mieteinnahmen	29'389	25'336	23'130
Mieteinnahmen Parkplätze	33'559	36'253	38'089

	2019	2018	2017
	CHF	CHF	CHF
18 Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	439'829	444'598	444'921
Mahlzeiten Personal	246'192	264'865	257'842
Cafeteria Personal	76'817	83'503	95'764
Vermietung Ferienhaus Seengen	109'026	94'506	90'860
Sonstiges	7'794	1'724	456

19 Bestandesänderungen	-35'952	32'296	72'062
Die Bestandesänderungen der Halb- und Fertigfabrikate wurden im Vorjahr nicht separat ausgewiesen. Dadurch wurden Umsatz- und Warenaufwandpositionen in den Jahresrechnungen 2018 und 2017 höher ausgewiesen.			

AUFWAND

	2019	2018	2017
	CHF	CHF	CHF
20 Lohnkosten Angestellte	-12'001'212	-12'022'126	-12'039'905
Lohnkosten Angestellte Betreuung	-6'142'442	-6'102'964	-6'028'707
Lohnkosten Angestellte Werkstätten	-3'803'549	-3'793'137	-3'756'461
Lohnkosten Verwaltung	-1'993'821	-2'151'625	-2'235'737
Veränderungen Ferien, Mehrzeiten und sonstige Abgrenzungen	-61'400	25'600	-19'000

Die gesamten Lohnkosten bewegen sich auf dem Niveau der Vorjahre.

21 Sozialversicherungen Angestellte	-1'938'081	-1'996'381	-1'992'969
AHV/ALV/IV/EO/FAK	-887'592	-907'798	-904'750
BVG	-818'927	-862'428	-860'142
Unfall	-45'788	-53'604	-54'759
KTG	-185'774	-172'551	-173'318

22 Übriger Personalaufwand	-278'364	-292'865	-276'198
Die Position beinhaltet hauptsächlich Kosten für Aus- und Weiterbildung, Spesen sowie Personalsuche.			

23 Arbeitsleistungen Dritter	-90'144	-69'434	-179'273
Der Betrag enthält hauptsächlich Entschädigungen für Zivildienstleistende, Kurz-Praktikantinnen und Fachberatung. Die markante Abnahme von 2017 auf 2018 resultiert aus wesentlich weniger Fachberatung. Zudem werden die Beratungstätigkeiten in Projekten ab 2018 im Büro- und Verwaltungsaufwand ausgewiesen.			

24 Raumaufwand	-1'763'497	-1'716'359	-1'483'817
Die erheblichen Mehrkosten von 2017 auf 2018 begründen sich durch höhere Mietkosten in der Überbauung Sulperg sowie Doppelmieten für die gekündigten Wohngemeinschaften über eine gewisse Zeit. Zudem verzeichneten wir durch das grosse Umzugsprojekt im 2018 massiv höhere Unterhaltskosten.			

25 Büro- und Verwaltungsaufwand	-566'959	-849'587	-704'651
Beratung und Revision	-56'398	-99'711	-74'643
Büromaterial, Drucksachen und Fachliteratur	-41'378	-44'803	-45'310
IT-Outsourcing, IT-Wartung, Lizenzen und Projekte	-341'461	-588'914	-473'715
Telefon- und Versandkosten	-90'086	-78'024	-75'202
Verbandsbeiträge	-37'636	-38'134	-35'781

Der Büro- und Verwaltungsaufwand 2019 konnte gegenüber dem Vorjahr um 1/4 und gegenüber 2017 um 20% gesenkt werden. Dies ist v.a. auf die tieferen IT-Kosten und weniger Beratungsaufwand zurückzuführen. Dafür stiegen die Versandkosten im 2019 v.a. aufgrund eines Adventsmailings.

Die Zunahme bei Beratung und Revision vom 2017 auf 2018 wurde durch die externe Begleitung im Strategieprozess sowie zusätzliche Analyseaufträge an unsere Revisionsstelle verursacht. Das grosse IT-Migrationsprojekt zu einem neuen IT-Provider begründet die einmaligen Mehrkosten im 2018 in der Informatik.

	2019	2018	2017
	CHF	CHF	CHF
26 Periodenfremder Aufwand	-24'889	-24'195	-3'420
<p>Der periodenfremde Aufwand 2019 resultiert vor allem aus der Restabschreibung des Bauprojekts Wynere (TCHF 18.7) sowie eines zu spät abgerechneten Warenaufwandes für K-Lumet (TCHF 5.8). Der periodenfremde Aufwand 2018 beinhaltet hauptsächlich nachfakturierte Aufwendungen des ehemaligen IT- Partners, Produktionsaufwendungen für K-Lumet sowie den Verlust aus dem Verkauf einer Maschine.</p>			
27 Periodenfremder Ertrag	10'380	24'815	22'225
<p>Der periodenfremde Ertrag 2019 resultiert v.a. aus der Auflösung einer Anzahlungsabgrenzung aus dem Jahr 2016 (TCHF 9.4). Der periodenfremde Ertrag 2018 beinhaltet hauptsächlich die Rückverteilung der Erträge aus der CO²-Abgabe der Ausgleichskasse. Da dies ein wiederkehrender Ertrag ist, wird dies ab 2019 als Lohnaufwandminderung gebucht und ist daher ab 2019 nicht mehr in dieser Position enthalten.</p>			

Erläuterungen zur Geldflussrechnung:

28 Abnahme(+)/ Zunahme(-) aktive Rechnungsabgrenzung	530'000	-	-
<p>Das Neubauprojekt Wynere wurde nach einem durch den Kanton Aargau im 2015 verfügten Planungsstopp im Jahr 2019 endgültig aufgegeben. Der Kanton hat sich an den aufgelaufenen und aktivierten Projektierungskosten im Betrag von CHF 530'000 beteiligt.</p>			

Übrige Angaben:

	2019	2018	2017
	CHF	CHF	CHF
29 Langfristige Mietverpflichtungen	2'225'046	2'913'535	2'608'989
Mieten	2'018'725	2'653'255	2'467'838
Baurechtszins	93'438	117'295	141'151
Leasing Hardware	112'883	142'986	-
30 Verpflichtungen gegenüber Personalvorsorge	2'806	-	4'402
31 Honorar der Revisionsstelle	8'616	7'927	7'938
32 Entschädigung Stiftungsrat	20'675	18'000	13'400
33 Freiwilligenarbeit in Stunden	5'132	4'632	3'568
Freiwilligenarbeit umgerechnet in CHF (CHF 25 pro Std.)	128'300	115'800	89'200
<p>Die Freiwilligenarbeit wird hauptsächlich in den Abteilungen Infrastruktur, Gastro und Mechanik geleistet.</p>			